

جماعة بني ملال
ⵜⴰⵎⴰⵏⵜ ⴰⵎⴰⵏⵉⵢⴰⵏ
COMMUNE DE BENI MELLAL



جهة بني ملال خنيفرة

عمالة إقليم بني ملال

الجماعة الترابية بني ملال

برنامج عمل جماعة بني ملال

2027-2022



مقتطف من الرسالة الملكية السامية الموجهة إلى المشاركين في المناظرة الوطنية

الأولى للجهوية المتقدمة المقامة يوم الجمعة 20 دجنبر 2019 بأكادير.



إن خدمة المواطنين وضمان حقوقهم المشروعة، وكما أكدنا على ذلك خلال مناسبات عديدة، يجسدان الغاية المثلى للهيكل والبنىات الإدارية، بمختلف تصانيفها وأنظمتها القانونية والتدبيرية. فالجماعات الترابية والمصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية، مدعوة إلى تعبئة جميع مواردها البشرية والمالية واللوجستية، لتوفير خدمات عمومية تستجيب لشروط النجاعة والإنصاف في تغطية التراب الوطني

مقتطف منالرسالة الملكية السامية الموجهة إلى المشاركين في المناظرة الوطنية الأولى للجهوية المتقدمة المقامة يوم الجمعة 20 دجنبر 2019 بأكادير

المحتويات

4.....	مقدمة	-
6.....	الفصل الأول: الإطار التشريعي والإداري الخاص بوضع برنامج عمل جماعة بني ملال.....	.I
7.....	1- الدستور:.....	
7.....	2- القانون التنظيمي 13.114	
7.....	3- المرسوم التطبيقي رقم 301.16.2	
8.....	4- القانون رقم 99.12 بمثابة الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.....	
9.....	5- الإطار المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة.....	
9.....	6- مراحل إعداد البرنامج.....	
11.....	الفصل الثاني: المعطيات المنوغرافية والتشخيص التشاركي.....	.II
12.....	1- المعطيات المنوغرافية	
12.....	1-1 تقديم عام	
13.....	2-1 الإطار التاريخي ، الموقع الجغرافي والمحيط الطبيعي.....	
15.....	2- معطيات الوسط البشري والمكون الديمغرافي.....	
20.....	3- معطيات التعليم، التعليم العالي والتكوين المهني.....	
36.....	4- قطاع الصحة.....	
40.....	5- الصناعة والخدمات.....	
40.....	6- الصناعة التقليدية.....	
41.....	7- السياحة.....	
41.....	8- قطاع الرياضة.....	
42.....	9- قطاع الثقافة.....	
43.....	10-الحكامة والتشخيص المؤسسي لجماعة بني ملال(الهيئة المنتخبة وهيكل الجماعة وطبيعة الموارد البشرية).....	
51.....	11-توجهات الجماعة لتقوية قدرات العاملين وتعزيز الحكامة.....	
52.....	12-هيئات المجتمع المدني والهيئات التشاركية.....	
53.....	13-التحليل المالي لجماعة بني ملال.....	
58.....	14-مرحلة التشخيص التشاركي.....	
78.....	15-منتديات التشخيص.....	
80.....	16-حصيلة التشخيص التشاركي.....	
83.....	17-تحديد الأولويات.....	
84.....	18-التوجهات الإستراتيجية.....	
85.....	الفصل الثالث: التخطيط الإستراتيجي وتحديد التوجهات المستقبلية لتنمية الجماعة.....	.III
86.....	1- البرمجة الثلاثية للمشاريع 2022-2024.....	
96.....	2- البرمجة السداسية للمشاريع 2022-2027.....	
108.....	3- منظومة التتبع.....	
109.....	4- خلاصات عامة.....	

- مقدمة:

يعتبر برنامج عمل جماعة بني ملال الوثيقة المرجعية الأساسية لترجمة رؤيتها التنموية للفترة 2022-2027، تستند على مقارنة مندمجة، تشاركية، وشمولية، تضع الراسمال البشري في صلب اهتماماتها وتهدف بالأساس الى تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لشراخ واسعة من ساكنتها، اخذا بعين الاعتبار الموارد المالية الممكنة تعبئها، ذاتية كانت او في اطار شركات مع مختلف القطاعات الحكومية.

ويستند هذا البرنامج على المرجعية القانونية المؤطرة لإعداده وتتبعه وتحيينه وتقييمه، كما يعتمد آليات الحوار والتشاور تجسيدا لشعار: " شركاء في التنمية"، مدجا مكونات المجتمع المدني المحلي في الاعداد و التشخيص و رسم معالمه.

وبناء على مبدأ الالتقائية والتكامل والانسجام الذي يجب أن يطبع مختلف المشاريع والأبعاد المكونة لبرنامج العمل الجماعية استحضار الاختصاصات الذاتية للجماعة و تلك المشتركة مع الدولة والجماعات الترابية الأخرى وكذا المنقولة اليها من الدولة.

و إعمالا لمبادئ الحكامة الجيدة تم اعتماد المقاربة التشاركية في مختلف مراحل إعداد البرنامج واختيار المشاريع مع الأخذ بعين الاعتبار مبدأ الالتقائية بين مشاريع الجماعة ، الجهة، الاقليم والقطاعات الحكومية.

- كلمة السيد رئيس جماعة بني ملال حول برنامج عمل الجماعة



بناء على مقتضيات القانون التنظيمي للجماعات رقم 13-114، ولاسيما المواد من 78 إلى 82 منه. وانسجاما مع المرسوم 301.16.2 المتعلق بمسطرة إعداد وتنفيذ وتقييم وتحسين برنامج العمل، قامت جماعة بني ملال اعتمادا على إمكانياتها البشرية الناتية من أطر الجماعة وبتنسيق تام مع السلطات الإقليمية والمصالح الخارجية وبرنامج التنمية الجهوية الدامجة بإعداد برنامج عملها للفترة الانتدائية (2022-2027) وفق مقاربة تشاركية تأخذ بعين الاعتبار الخصائص المحلية والاقتصادية والديمقراطية والبيئية للجماعة وبناء على منهجية قوامها الإنصات والتفاعل والمشاركة.

وقد مكنت هذه المنهجية من بلورة مشروع برنامج عمل طموح وواقعي مستجيب في حدود الممكن لتطلعات الساكنة ومراعي للإمكانيات المالية التي يمكن تعبئتها ذاتيا من قبل الجماعة أو بشراكة مع مختلف الفاعلين العموميين والخواص. أملنا ونحن نضع بين أيديكم مشروع برنامج عمل جماعة بني ملال أن نجعل منه إطارا مرجعيا ووثيقة إستراتيجية لتعزيز مسلسل التنمية المحلية على أسس المقاربة التشاركية والحكمة الجيدة والإلتقائية والتعاون مع جميع الأطراف والفاعلين المؤسساتيين والمجتمعين. مصممين العزم على مواصلة الترافع والعمل الدؤوب لجلب وتوفير الإمكانيات المادية لجل مدينة بني ملال تتبوأ المكانة التاريخية والحضارية والإقتصادية التي تليق بها.

ولا يفوتني هنا أن أتوجه بالشكر الجزيل إلى السيد والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال على روح التعاون والمصاحبة، والسادة رؤساء المصالح الخارجية على ما وفروه لنا من معطيات رقمية وأطر وموظفي المندوبية السامية للتخطيط دون أن يفوتني التنويه بأطر وموظفي الجماعة وجمعيات المجتمع المدني وهيأة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ورجال ونساء الإعلام والمواطنات والمواطنين والسيدات والسادة أعضاء مجلس جماعة بني ملال باختلاف ألوانهم السياسية على روح المسؤولية وكران الذات، وكل من ساهم من قريب أو بعيد في إخراج هذا المجهود الجماعي إلى حيز الوجود.

"وقل إعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون" صدق الله العظيم

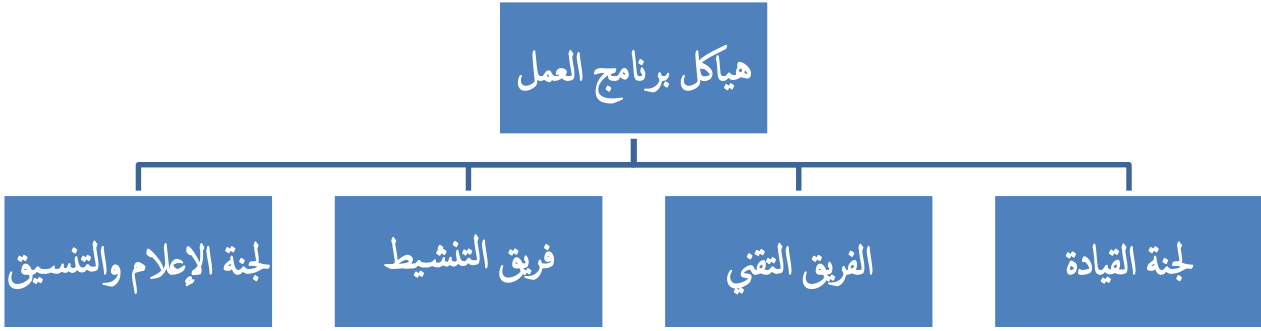
رئيس جماعة بني ملال : أحمد بدرة

I. الفصل الأول: الإطار التشريعي والإداري الخاص

بوضع برنامج عمل جماعة بني ملال

مرحلة الإنطلاقة :

تشكيل هيكل البرنامج :



في إطار الاستعدادات لإطلاق عملية إعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022 عملت جماعة بني ملال على إحداث هيكل إعداد برنامج العمل وتم تحديد الهياكل الأساسية على الشكل التالي:

ملاحظات	مكوناته	الهيكل
مراعاة مقارنة النوع	*رئيس المجلس الجماعي أو من ينوب عنه. *رؤساء اللجن الدائمة أو من ينوب عنهم. *المدير العام للمصالح. *رؤساء الأقسام والمصالح.	لجنة القيادة
مراعاة مقارنة النوع	*المدير العام للمصالح. *رئيس قسم التعمير والشؤون التقنية وحفظ الصحة والمحافظة على البيئة. *رئيس مصلحة الأشغال والشؤون التقنية والدراسات. *رئيس قسم الشؤون المالية والإقتصادية.	الفريق التقني
مراعاة مقارنة النوع	*أعضاء لجنة الشؤون الإجتماعية والثقافية والرياضية. *موظفات وموظفو مصلحة الشؤون الإجتماعية والثقافية والرياضية. *مديرات ومديري المراكز السوسيو ثقافية. *خلية الإعلام والتواصل. *رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع أو من ينوب عنه.	فريق التنشيط
مراعاة مقارنة النوع	*الخلية المكلفة بالموقع الإلكتروني للجماعة. *الخلية المكلفة بصفحة الجماعة على الفايسبوك. *خلية المعلومات .	لجنة الإعلام و التنسيق

I- الفصل الأول: الإطار التشريعي والإداري الخاص بوضع برنامج عمل جماعة بني ملال

1. الدستور:

الفصل 136 : يرتكز التنظيم الجهوي والتراحي على مبادئ التديبر الحر ، وعلى التعاون والتضامن، ويؤمن مشاركة السكان في تديبر شؤونهم والرفع من مساهماتهم والتنمية البشرية المندمجة والمستدامة.

الفصل 139 : تضع مجالس الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها

2. القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات.

طبقاً لأحكام الفصل 146 من الدستور، تم وضع القانون التنظيمي 113-14 الذي بدوره حدد :

- أ. شروط تديبر الجماعة لشؤونها بكيفية ديمقراطية ؛
- ب. شروط تنفيذ رئيس مجلس الجماعة لمداولات المجلس ومقرراته ؛
- ت. شروط تقديم العرائض من قبل المواطنين والمواطنات والجمعيات ؛
- ث. الاختصاصات الذاتية لفائدة الجماعة والاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة والاختصاصات المنقولة إليها من هذه الأخيرة ؛
- ج. النظام المالي للجماعة ومصدر مواردها المالية ؛
- ح. شروط وكيفيات تأسيس الجماعات لمجموعات ترابية ؛
- خ. أشكال وكيفيات تنمية التعاون بين الجماعات والآليات الرامية إلى ضمان تكيف تطور التنظيم الترابي في هذا الاتجاه .
- د. قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التديبر الحر لشؤون الجماعة، وكذا بمراقبة تديبر البرامج وتقييم الأعمال وإجراءات المحاسبة.

وعملاً بمقتضيات المادة 140 من الدستور، نصت المادة 77 من القانون التنظيمي 113-14 على انه "تناط بالجماعة، داخل دائرة نفوذها الترابي، مهام تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات، في إطار الاختصاصات المسندة إليها، وذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها. ولهذا الغاية تمارس الجماعة اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة مع الدولة واختصاصات منقولة من الدولة". ويندرج إعداد برنامج العمل الجماعي ضمن الاختصاصات الذاتية كما تنص على ذلك المادة 78 من القانون التنظيمي 113-14.

3. المرسوم التطبيقي رقم 113.14 المتعلق مسطرة إعداد برنامج العمل

المادة الأولى: يحدد هذا المرسوم مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده. المادة 2 يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات.

المادة 3: تطبيقاً لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14، يحدد برنامج عمل الجماعة لمدة ست (6) سنوات، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة مع مراعاة ما يلي: تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛ السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها؛ اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛ الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة والتي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المنفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة

المادة 7: يتم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وفق منهج تشاركي. ولهذه الغاية، يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع: المواطنين والمواطنين والجمعيات وفق الآليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14؛ الهيئة الاستشارية المكلفة بتنفيذ مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المنصوص عليها في المادة 120 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14

4. القانون رقم 99.12 بمثابة الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.

طبقاً للظهير الشريف رقم 1.14.09 صادر في 4 جمادى الأولى 1435 (6 مارس 2014) بتنفيذ القانون الإطار رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة ويهدف إلى:

- تعزيز حماية الموارد والأوساط الطبيعية والتنوع البيولوجي والموروث الثقافي والحفاظ عليها والوقاية من التلوثات والإيذات ومكافئتها؛
- إدراج التنمية المستدامة في السياسات العمومية القطاعية واعتماد استراتيجية وطنية للتنمية المستدامة؛
- ملاءمة الإطار القانوني الوطني مع الاتفاقيات والمعايير الدولية ذات الصلة بحماية البيئة والتنمية المستدامة؛
- تعزيز الإجراءات الرامية إلى التخفيف وإلى التكيف مع التغيرات المناخية ومحاربة التصحر؛
- إقرار الإصلاحات ذات الطابع المؤسسي والاقتصادي والمالي والثقافي في ميدان الحكامة البيئية؛
- تحديد التزامات الدولة والجماعات الترابية والمؤسسات العمومية وشركات الدولة والمقاولات الخاصة وجمعيات المجتمع المدني والمواطنين في مجال حماية البيئة والتنمية المستدامة؛
- إرساء نظام للمسؤولية البيئية ونظام للمراقبة البيئية.

5. الإطار المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة:

1-1- المنهجية المعتمدة.

فإن برنامج عمل الجماعة قد منهجية التدبير المبني على النتائج المنصوص عليه في القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات ، باعتبار هيئته علم المؤشرات التي تتيح المراجعة المستمرة بغاية تحسين مسلسل اتخاذ القرارات والتحكم الجيد فيها عن طريق التحليل القبلي للنتائج ، وتتبع النتائج حسب المؤشرات وتحديد المخاطر والأخذ بعين الاعتبار الدروس المستخلصة من التجارب السابقة. وتكمن أهمية هذه المنهجية في كونها تدعم أسس الحكامة وضمن التعاقد مع المسؤولية والشفافية والنجاعة باعتبارها تتيح اختيار مشاريع تستجيب للحاجيات الحقيقية للسكان ، والفعالية، نظراً لكونها تمكن من تحديد برجة دقيقة ونتائج قابلة للقياس ، والواقعية لكونها تعتمد عند إعداد المشاريع على القدرات الحقيقية. وتتضمن عملية بلورة برنامج عمل الجماعة في مراحل، تتوالى وتتداخل زمنياً وتعتمد الجماعة على هيكلها المحلية في جميع مراحل إعداد البرنامج الجماعي، من الفريق التقني الجماعي، ولجنة القيادة، ولجن المجلس الدائمة وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص وجمعيات المجتمع المدني والسكان المحلية عموماً.

***- ضمان استدامة الموارد وتنوعها:** وتأتي أهميتها في كون الجماعات تضطلع بدور هام في هذا المجال لاسيما وأنها تتكفل بخدمات القرب الأساسية مثل توفير الماء والكهرباء وجمع النفايات والإنارة العمومية والنقل وحفظ الصحة وتنظيم السير والجولان.... وكلها عناصر تتطلب يقظة متزايدة بالنسبة للموارد الطبيعية والبيئة.

* **المقاربة التشاركية:** تتجلى الغاية من هذه المقاربة باعتبارها شرطاً ضرورياً لخلق ديناميية تفاعلية محلية بين الفاعلين المدنيين، لأنها تمكن من بلورة تصور مشترك لهؤلاء الفاعلين حول الوضع الحالي في إطار من التكامل الممكن وكذا الإنخراط في تدبير الشأن المحلي مع الإحترام التام للإختصاصات.

* **مقاربة النوع:** تسمح هذه المقاربة بإدماج إشغالات النساء والرجال في بلورة وإنجاز وتنبع وتقييم برامج العمل، حتى تتم الإستفادة منها بالتساوي ويهدف التحليل المعتمد على النوع الإجتماعي إلى التأكد من أن المشاريع والبرامج التنموية تأخذ بعين الإعتبار أدوار وحاجيات ومساهمات النساء والرجال في إطار العدالة والإنصاف والمساواة.

* **الإندماج والإلتقائية والتكامل:** وذلك بالحرص على تجانس المشاريع والتقاءها مع البرامج القطاعية والسياسات العمومية في مجال التجهيزات وخدمات القرب.

* **التدبير بحسب الأهداف والحكمة:** وذلك يتوخى الشفافية والمسؤولية في تسطير أهداف قابلة للتحقيق وتقدير واقعي للإمكانيات اللازمة لبلوغها.

6. مراحل إعداد البرنامج:

- مرحلة الإعداد:

كما تمت الإشارة إليه في المقدمة ومن خلال قرار برنامج عمل الجماعة، تم احترام المراحل الخمس التي جاء بها القانون التنظيمي 14-113 والمرسوم 2-16-301 لإعداد برنامج عمل جماعة بني ملال.

وهكذا انطلقت عملية إعداد برنامج العمل حسب جدولة زمنية مضبوطة ووفق معايير تستحضر آليات العمل التشاركي. وتتمثل اهم مراحل مسلسل اعداد برنامج عمل جماعة بني ملال فيما يلي:

تشكيل هيكل البرنامج / الانطلاقة

أ. إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال التجهيزات والمرافق العمومية الجماعية وخدمات القرب،

ب. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقاً من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب وانسجاماً مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية الإقليم،

ت. تحديد الأنشطة والمشاريع ذات الأولوية بالنسبة للجماعة مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها والتي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات الستة التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة،

ث. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى لبرنامج عمل الجماعة،

ج. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها،

كما هو مبين في وثيقة قرار إعداد برنامج عمل جماعة بني ملال أسفله، والذي تم إرساله إلى مصالح عمالة إقليم بني ملال ونشره بالبوابة الإلكترونية للجماعة و بمقر الجماعة كذلك:



قرار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة بني ملال
إن رئيس مجلس جماعة بني ملال :

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة بني ملال خنيفرة
عمالة إقليم بني ملال
جماعة بني ملال
المديرية العامة للمصالح

بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 85.15.1 في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015).
بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

وبعد الاجتماع الإخباري والتشاور الذي تم عقده بتاريخ 31 مارس 2022 ، بقاعة الغرفة الفلاحية بني ملال، والذي حضره أعضاء المكتب الجماعي لبني ملال ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكتب المجلس ونائبه وممثلو المصالح اللامركزية للإدارات المركزية.

يقرر ما يلي:

الفصل الأول: يشرع في عملية إعداد مشروع برنامج عمل جماعة بني ملال للفترة الممتدة ما بين 2022 إلى 2027.

الفصل الثاني: تتبدئ عملية الإعداد بتاريخ 01 أبريل 2022، وتحدد مراحل الإعداد كما يلي:

شتمبر	غشت	يوليوز	يونيو	ماي	أبريل	مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
2022/09/01 إلى 2022/09/20	2022/07/16 إلى 2022/08/31	2022/06/26 إلى 2022/07/15	2022/06/11 إلى 2022/06/25	2022/05/17 إلى 2022/06/10	2022/05/02 إلى 2022/05/16	2022/04/01 إلى 2022/04/30
						المرحلة الأولى: تشخيص الحاجيات والإمكانيات وتحديد الأولويات عن طريق جمع المعطيات على مستوى الجماعة، المعطيات والوثائق لدى المصالح الخارجية والشركاء وتنظيم منتديات التشخيص.
						المرحلة الثانية: وضع وترتيب الأولويات التنموية بتحديد الأهداف التنموية للجماعة وعملية الاجتهاد
						المرحلة الثالثة: تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بانتقاء المشاريع والأنشطة، تنظيم المشاريع حسب الأهداف والنتائج وبرنامج عمل الجماعة لست سنوات.
						المرحلة الرابعة: تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات؛ وذلك بتحليل الوضعية المالية، برعة المشاريع وورعة الميزانية.
						المرحلة الخامسة: بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع وذلك بوضع مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع آليات التتبع.
						المرحلة السادسة: عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان للدراسة والموافقة عليه.
						المرحلة السابعة: المصادقة على مقرر مجلس الجماعة المتعلق ببرنامج عمل الجماعة وعرضه على الناخبين.

بني ملال: 01 أبريل 2022

رئيس جماعة بني ملال

إمضاء أحمد بحدرة



II- الفصل الثاني: المعطيات المونوغرافية والتشخيص

التشاركي:



1. المعطيات الجغرافية والبنية التحتية:

1.1. تقديم عام.

مدينة بني ملال قطب حضري وسياحي، ذات موقع جغرافي إستراتيجي، تتوفر على بنية سكانية متنوعة عمريا وثقافيا، غنية بمواردها الطبيعية والبيئية الهامة. غير أن طابع التريف مازال يهددها جراء إنتشار ظواهر إجتماعية تتغذى من الظروف السوسيواقتصادية المرتبطة بالظرفية الإقتصادية والسياسية الوطنية والدولية.

1.2. الإطار التاريخي ، الموقع الجغرافي والمحيط الطبيعي.

الإطار التاريخي.

يرتبط تاريخ مدينة بني ملال بتاريخ قصبة تادلة حتى مطلع القرن 19، فمنطقة تادلة دخلت الحكم الاسلامي مع الادارسة سنة 789م بعد ان كان سكانها يعتنقون النصرانية واليهودية، ثم حكمها المرابطون ابتداء من سنة 1075م ، ثم الموحدون سنة 1132 م، تلاهم السعديين 1537، الدلائيين سنة 1638 م ، ليأتي بعد ذلك العلويين والذين خاضوا معركة الرشيد بن الشريف والتي استمرت لمدة شهر ونصف سنة 1668 م وحكموا المدينة وتركت السلالات الحاكمة للمدينة العديد من الآثار، حيث بنى المرابطون حصن داي ، بعدما حاصروا المدينة لمدة عشر سنوات، لتتحول بعد ذلك إلى زاوية الصومعة ذات المعمار المرابطي ، وترك السعديون الزاوية الزيدانية التي عمرت من طرف السلطان زيدان بن احمد المنصور، وفي عهد العلويين قام المولى إسماعيل ببناء قصبة تادلة والقصبة الكوشية سنة 1688 ، ثم توسعت القصبة الكوشية على قصبة بني ملال خلال القرن العشرين ، ثم انفصلت عن قبائل تادلة في مطلع القرن التاسع عشر حتى خضعت للاستعمار الفرنسي سنة 1916. مدينة بني ملال لها تاريخ حافل بالمعارك نظرا لأهميتها الاستراتيجية ، حيث وعت معركة " تارضا" بين جيوش المولى الرشيد العلوي مؤسس الدولة العلوية ومحمد اولحاج الدلائي ، ثم معركة طاردة أنهت الحكم الدلائي وبداية الحكم العلوي. وخلال فترة الاستعمار الفرنسي شهدت مدينة معارك طاحنة بغية الاستيلاء عليها ، كان أشهرها معركة مارمان الشهيرة سنة 1914 ومعركة " الشاوش أو خلا العطاوي سنة 1947.

- الموقع الجغرافي والمحيط الطبيعي والمناخ.

تتميز المدينة من حيث المناخ بالتناقض حيث تكون شديدة الحر صيفا وشديدة البرودة شتاء، إذ تصل الحرارة إلى ما فوق 45 درجة في الصيف وتنخفض لعدة درجات تحت الصفر شتاء ، ويرجع هذا التناقض إلى كون المنطقة ذات مناخ قاري.

مدينة بني ملال

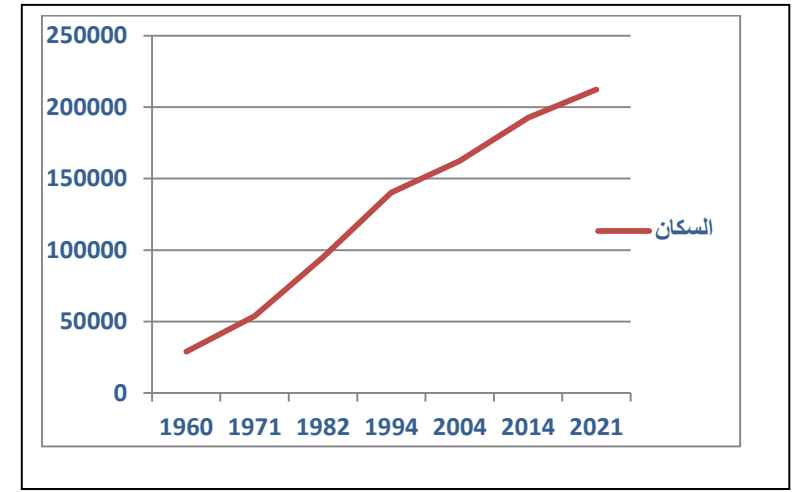
الجماعة الترابية بني ملال	اسم الجماعة
68.48 كلم (6848 هـ)	المساحة
الحدود	
جماعة فم العنصر	الجهة الشرقية
جماعة اولاد امبارك	الجهة الغربية
اولاد ايعيش	الشمال الشرقي
فم اودي (النور 2)	الشمال الغربي
1	الرمز:
أحدثت كمرکز مستقل في أوائل الستينات (1668) وارتقت الى بلدية سنة 1976	تاريخ الإحداث
0523 42 11 39	الهاتف
Communebenimellal.ma	الموقع الإلكتروني
jalaliod@gmail.com	البريد الإلكتروني
شارع بورقية بني ملال	العنوان
192553 حسب آخر إحصاء لسنة 2014 بينما وصل عدد السكان حسب إسقاطات سنة 2021 الى 212090 نسمة	عدد السكان
45529 حسب إحصاء 2014	عدد الأسر
2251 نسمة /كلم	الكثافة السكانية
يشكل المهاجرون فاعلا تنمويا أساسيا بالجماعة منذ أكثر من ثلاث عقود وقد أعطى هؤلاء المهاجرون أهمية خاصة لبناء دور للسكن لهم ولدوهم بالإضافة إلى بعض المشاريع المدرجة في قطاع الخدمات كالمقاهي والمطاعم، هذه المشاريع أحدثت دينامية اقتصادية واستندت على التضامن العائلي في التدبير والتنسيق. كما أنه لا يمكن إغفال التضامن العائلي الذي يقوم به المهاجرون خلال	الهجرة

<p>المناسبات الرسمية ، الدينية منها والاجتماعية.</p>	
<p>المناخ - التضاريس -مناخ قاري حر وجاف صيفا، ممطر وبارد شتاء - تقع مدينة بني ملال أسفل جبال مودج وتصميت التي تشكل مقدمة جبال الأطلس المتوسط.</p>	<p>مؤهلات طبيعية</p>
<p>مؤهلات طبيعية يمكن استغلالها في هذا المجال, إضافة للجبال و الغابات و الغطاء الأيكولوجي يمكن اعتبارهما كوعاء سياحي لكن عدم توفر البنيات التحتية بالجماعة يعيق اعتماد هذا النشاط كدعامة للاقتصاد المحلي بالإضافة إلى ثروة مائية مهمة (عين أسردون، عين تمكنونت، عين تيطاوين.....)</p>	<p>مؤهلات سياحية</p>

السنوات	1960	1971	1982	1994	2004	2014	2021*
جماعة بني ملال	28 933	53 826	95 003	140 212	162 341	192 553	212 327

*إسقاطات السكان في وسط السنة

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - مديرية جهة بني ملال خنيفرة -

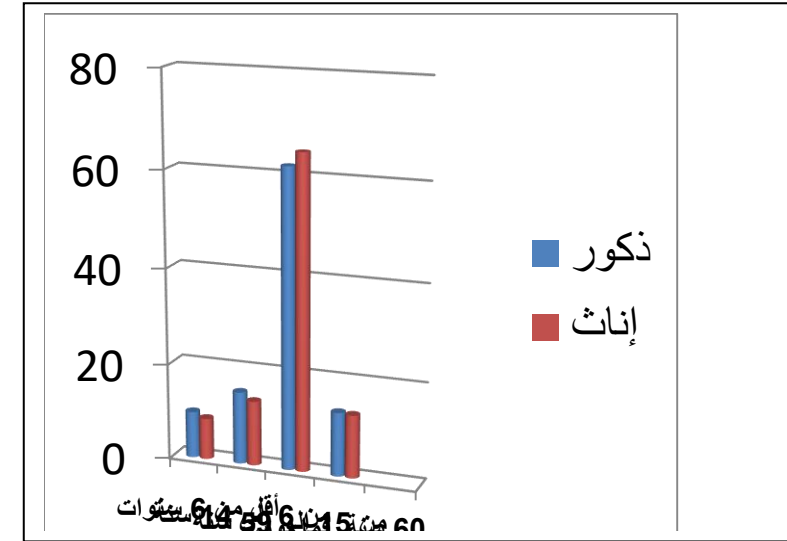


الفئات العمرية				2021*
أقل من 6 سنوات	من 6 إلى 14 سنة	من 15 إلى 59 سنة	60 سنة فما فوق	
9.7	15.1	61.9	13.3	ذكور
8.6	13.5	64.8	13.1	إناث
9.2	14.2	63.4	13.2	المجموع

*إسقاطات السكان في وسط السنة

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - مديرية جهة بني ملال خنيفرة -

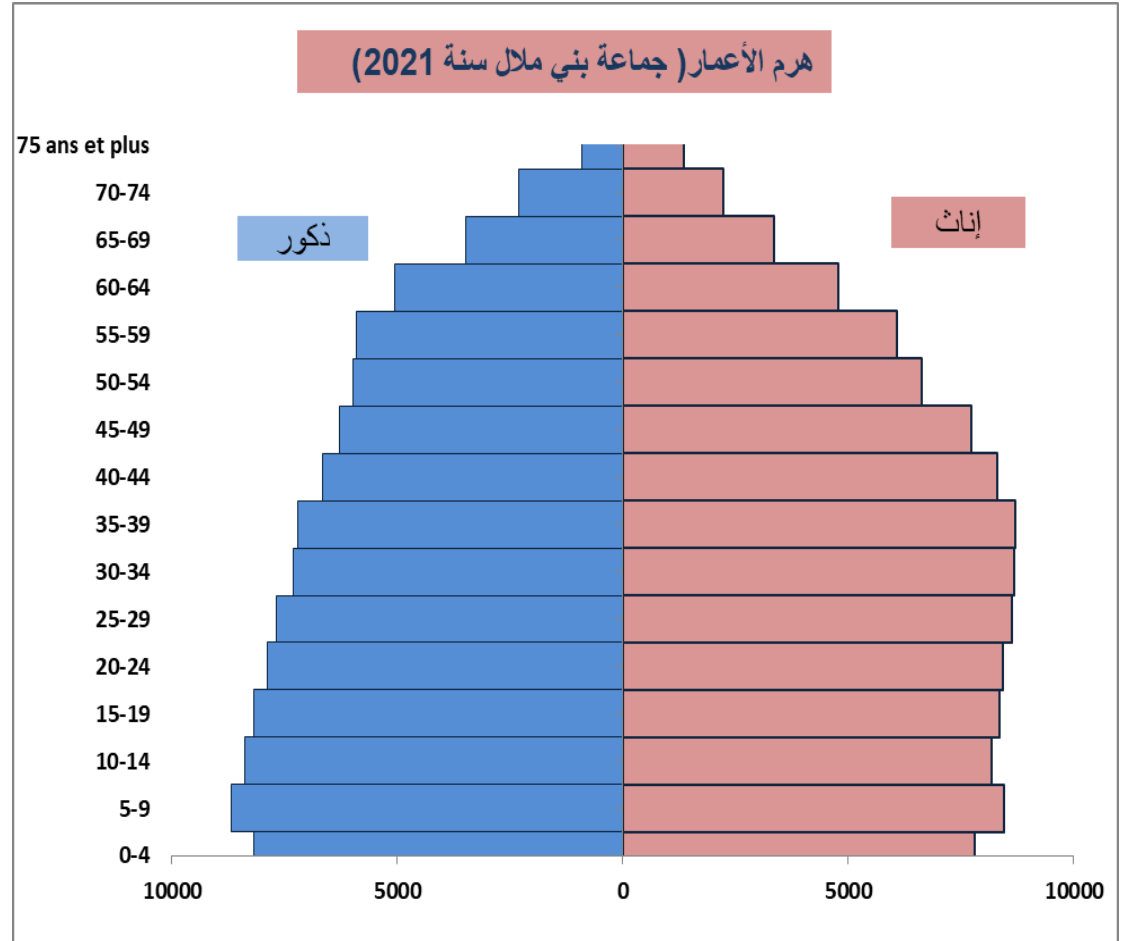
تطور حجم النمو السكاني و العمراني ببني ملال



توزيع ساكنة جماعة بني ملال حسب الفئات العمرية و الجنس سنة 2021

المجموع	الإناث	الذكور	الفئات العمرية
16 008	7 812	8 196	0 - 4 سنة
17 127	8 442	8 685	5 - 9 سنة
16 544	8 166	8 378	10 - 14 سنة
16 535	8 355	8 180	15 - 19 سنة
16 314	8 427	7 887	20 - 24 سنة
16 307	8 618	7 689	25 - 29 سنة
16 007	8 689	7 318	30 - 34 سنة
15 916	8 710	7 206	35 - 39 سنة
14 969	8 305	6 664	40 - 44 سنة
14 021	7 729	6 292	45 - 49 سنة
12 617	6 627	5 990	50 - 54 سنة
11 987	6 080	5 907	55 - 59 سنة
9 833	4 784	5 049	60 - 64 سنة
6 831	3 354	3 477	65 - 69 سنة
4 539	2 235	2 304	70 - 74 سنة
6 769	4 049	2 720	75 سنة فأكثر
212 327	110 383	101 944	المجموع

إسقاطات سكان جماعة بني ملال حسب الجنس و الفئات العمرية (سنة 2021)



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - مديرية جهة بني ملال خنيفرة -

الحالة الزوجية				إحصاء 2014
أرامل	مطلقون	متزوجون	عزاب	
0,5	0,9	41,7	56,8	ذكور
8,4	3,7	41,8	46,1	إناث
4,6	2,4	41,8	51,3	المجموع

توزيع سكان جماعة بني ملال حسب الحالة الزوجية

مجموع السكان		السكان غير النشيطين		السكان النشيطين		إحصاء 2014
%	العدد	%	العدد	%	العدد	
48,4	93 257	34,8	43 887	74,3	49 370	ذكور
51,6	99 296	65,2	82 185	25,7	17 111	إناث
100,0	192 553	100,0	126 072	100,0	66 481	المجموع

توزيع سكان جماعة بني ملال حسب نوع النشاط والجنس

المستوى التعليمي						إحصاء 2014
العالى	الثانوي التاهيلي	الثانوي الإعدادي	الأساسي	الأولي	بدون	
10,8	15,7	19,2	28,3	5,7	20,2	ذكور
7,9	13,2	16,2	23,7	3,8	35,2	إناث
9,3	14,4	17,7	25,9	4,7	27,9	المجموع

توزيع سكان جماعة بني ملال حسب المستوى التعليمي

المجموع %	الإناث %	الذكور %	إحصاء 2014
4,7	2,9	5,2	مشغل
28,6	17,5	31,8	مستقل
18,1	25,4	16,1	اجير في القطاع العام
43,9	51,4	41,8	أجير في القطاع الخاص
1,4	1,2	1,4	مساعد عائلي
1,2	0,4	1,4	متعلم
1,8	0,8	2,1	شريك او مساهم
0,3	0,3	0,2	آخر

توزيع السكان النشيطون المشتغلون و العاطلون الذين سبق لهم العمل حسب الحالة في المهنة والجنس

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - مديرية جهة بني ملال خنيفرة -

إحصاء 2014	معدل النشاط %	معدل البطالة %
ذكور	72,7	13,9
إناث	22,9	32,0
المجموع	46,6	18,5

معدل النشاط و معدل البطالة لسكان جماعة بني ملال البالغين 15 سنة فما فوق حسب الجنس

إحصاء 2014	الذكور %	الإناث %	المجموع %
الدارجة	99,1	98,9	99,0
تشلحيت	8,8	8,6	8,7
تمازيغت	10,1	10,2	10,2
تاريفيت	0,2	0,2	0,2
حسانية	0,1	0,1	0,1

اللغات المحلية المستعملة بجماعة بني ملال حسب الجنس

إحصاء 2014	معدل الامية %
ذكور	14,0
إناث	31,7
المجموع	23,2

معدل الأمية حسب الجنس

إحصاء 2014	الذكور %	الإناث %
العربية وحدها	23,2	23,9
العربية والفرنسية وحدهما	48,0	47,1
العربية و الفرنسية و الإنجليزية	24,9	26,2
اخرى	3,8	2,8

اللغات المقروءة و المكتوبة حسب الجنس

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط - مديرية جهة بني ملال خنيفرة -

المجموع %	الإناث %	الذكور %	إحصاء 2014
5,1	5,3	4,9	مؤشر انتشار الإعاقة

نسبة الإعاقة

معدل الفقر النقدي	مؤشر حدة الفقر	المؤشر الحجمي للفقر	معدل الهشاشة	سنة 2014
1,50	0,06	0,24	6,34	جماعة بني ملال

مؤشر الفقر و الهشاشة الاجتماعية

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط - مديرية جهة بني ملال خنيفرة -

التعليم:
رهان إجتماعي قوي يحتاج
إستثمار أكبر وعدالة مجالية



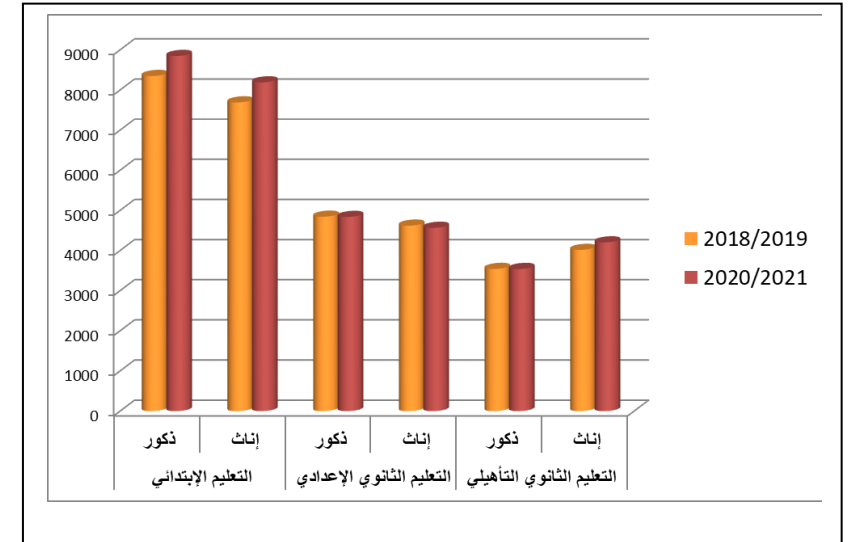
عدد الأقسام	عدد التلاميذ	نوع التعليم
14	309	العمومي
143	2136	الخصوصي
187	2861	التقليدي
344	5306	المجموع

عدد الأقسام	عدد التلاميذ	نوع التعليم
48	1289	العمومي
107	1815	الخصوصي
7	154	المحدث من طرف الشركاء
61	1759	غير المهيكل
223	5017	المجموع

التعليم الأولي موسم 2018-2019

2020/2021	2018/2019		
8847	8348	ذكور	التعليم الابتدائي
8190	7691	إناث	
4566	4620	إناث	
3541	3542	ذكور	التعليم الثانوي التأهيلي
4203	4016	إناث	

التعليم الأولي موسم 2020-2021

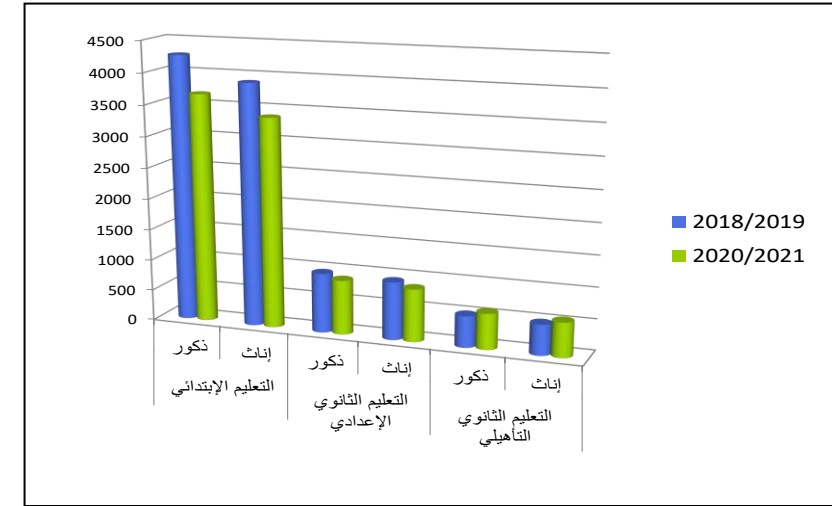


تطور عدد التلاميذ (التعليم العمومي) على مستوى مدينة بني ملال

المصدر: الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين لجهة بني ملال خنيفرة

2020/2021	2018/2019	موسم	
3673	4265	ذكور	التعليم الابتدائي
3372	3890	إناث	
879	960	ذكور	التعليم الثانوي الإعدادي
852	933	إناث	
579	506	ذكور	التعليم الثانوي التأهيلي
561	493	إناث	

تطور عدد التلاميذ (التعليم الخصوصي) على مستومدينة بني ملال



مقارنة بين موسم 2018/2019 و موسم 2020/2021

المصدر : الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين لجهة بني ملال خنيفرة

عدد الأقسام	عدد التلاميذ			اسم المؤسسة
	المجموع	إناث	ذكور	
34	1231	581	650	م. واد المخازن
12	269	136	133	م. الحي الصناعي
15	482	236	246	م. الصومعة
6	119	64	55	م. الزيتونة
12	352	180	172	م الإمام الشافعي
17	489	241	248	م 11 يناير
12	366	165	201	م الهدى اطلس
7	214	103	111	م باب افتوح
16	500	234	266	م عين اسردون
12	320	152	168	م العامرية
12	307	133	174	م المحمدية

عدد الأقسام	عدد التلاميذ			اسم المؤسسة
	المجموع	إناث	ذكور	
8	245	121	124	م اورير
12	394	207	187	م المنظر الجميل
24	919	458	461	م النهضة
13	378	177	201	م القاضي عياض
6	158	68	90	م المصلى الغربية
11	317	149	168	م القاسمية
32	1019	521	498	م ابن الهيثم
24	848	380	468	م خالد بن الوليد
10	353	166	187	م عثمان بن عفان
28	1031	488	543	م انوال
9	247	122	125	مركزية امغيلة

المصدر : الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين لجهة بني ملال خنيفرة

عدد الأقسام	عدد التلاميذ			اسم المؤسسة
	المجموع	إناث	ذكور	
3	79	36	43	ايت صالح
21	721	338	383	م آيتيسليت
14	439	219	220	م اوربيع
3	65	31	34	ناكانت
12	301	142	159	م عين الغازي
10	266	122	144	م المتنبي
16	523	249	274	م طه حسين
34	1123	526	597	م الأمل
31	1090	530	560	م المسيرة
7	197	93	104	الحربولية
4	13	6	7	المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين

عدد	عدد التلاميذ	اسم المؤسسة
-----	--------------	-------------

الأقسام	المجموع	إناث	ذكور	
12	386	191	195	م رياض السلام
21	764	357	407	م الأطلس
6	133	73	60	م النجد
12	379	195	184	خرطوس
538	17037	8190	8847	المجموع

المصدر : الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين لجهة بني ملال خنيفرة

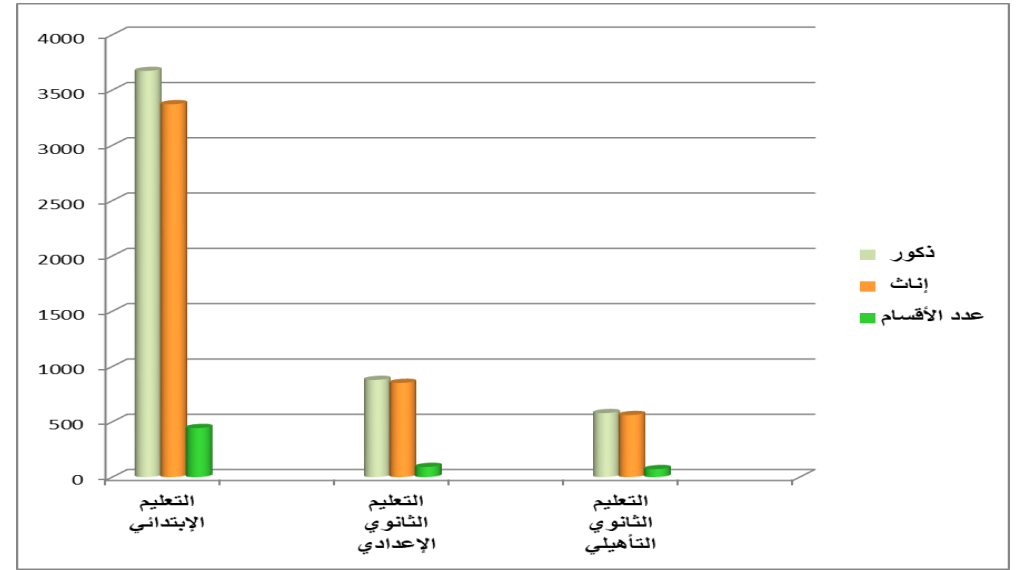
عدد الأقسام	عدد التلاميذ			اسم المؤسسة
	المجموع	إناث	ذكور	
16	559	309	250	ثانوية المحمدية الإعدادية
18	565	287	278	ثانوية داي الإعدادية
39	1463	695	768	ثانوية القدس الإعدادية
60	2194	1052	1142	ثانوية احمد الصومعي الإعدادية
27	953	527	426	ثانوية احمد الحنصالي الإعدادية
18	591	243	348	ثانوية عبد الكريم الخطابي الإعدادية
18	592	274	318	ثانوية ابن المقفع الإعدادية
22	758	312	446	ثانوية موحى وحمو التأهيلية
28	984	511	473	ثانوية ادريس بن زكريا لإعدادية
23	735	350	385	ثانوية معاد بن جبل الإعدادية
3	10	6	4	المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين
272	9404	4566	4838	المجموع

المصدر : الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين لجهة بني ملال خنيفرة

عدد الأقسام	عدد التلاميذ			اسم المؤسسة
	المجموع	إناث	ذكور	
44	1503	794	709	ثانوية ابن سينا التأهيلية
66	2202	1206	996	ثانوية الحسن الثاني التأهيلية
31	793	375	418	الثانوية محمد الخامس التقنية
56	1888	1115	773	ثانوية العامرية التأهيلية
15	394	195	199	ثانوية موحى وحمو التأهيلية
28	946	511	435	ثانوية الزرقطون بالتأهيلية
3	18	7	11	المنظمة العلوية لرعاية المكفوفين
243	7744	4203	3541	المجموع

المصدر : الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين لجهة بني ملال خنيفرة

عدد الأقسام	إناث	ذكور	
444	3372	3673	التعليم الابتدائي
92	852	879	التعليم الثانوي الإعدادي
72	561	579	التعليم الثانوي التأهيلي



يتضمن هذا الجدول مجموع عدد الذكور و الإناث و عدد الأقسام على مستوى 52 مؤسسة تعليمية خصوصية ، بالنسبة لمستوى التعليم الابتدائي و التعليم الثانوي الإعدادي و التعليم الثانوي التأهيلي.

المصدر : الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين لجهة بني ملال خنيفرة



معطيات التعليم العالي

بنی ملال	جامعة السلطان مولاي سليمان	
Faculté d'Economie et de Gestion	FEG	كلية الاقتصاد والتسيير
Faculté des Lettres et des Sciences Humaines	FLSH	كلية الآداب والعلوم الإنسانية
Faculté Poly-disciplinaire	FP	كلية متعددة التخصصات
Faculté des Sciences et Techniques	FST	كلية العلوم والتقنيات
Ecole Nationale des Sciences Appliquées	ENSA	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية
Ecole Nationale de Commerce et de Gestion	ENCG	المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير
Ecole Supérieure de Technologie	EST	المدرسة العليا للتكنولوجيا
Ecole Supérieure de l'Education et de la Formation	ESEF	المدرسة العليا للتربية والتكوين

المؤسسات الجامعية

أعداد الطلبة حسب الجامعة

Etablissement	التغير ب % Var en % (2)-(1) / (1)	2019-2020							2018- 19 (1)	المؤسسة الجامعية
		الدوليون ن EI	إناث Féminin	الدكتوراه Doctorat	الماستر Master	السلك العادي Cycle normal	المستجدون NI	إجمالي Global (2)		
FEG Béni Mellal	-	11	2 758	-	125	4 888	1 748	5 013	-	كلية الاقتصاد والتسيير
FLSH Béni Mellal	9,40	10	7 181	300	640	13 392	4 363	14 332	13 101	كلية الآداب والعلوم الإنسانية
FP Béni Mellal	-48,80	5	2 306	-	210	4 547	1 679	4 757	9 291	كلية متعددة التخصصات
FST Béni Mellal	1,36	115	1 964	742	451	2 744	989	3 937	3 884	كلية العلوم والتقنيات
ENSA Béni Mellal	-	1	85	-	-	158	158	158	-	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية
ENCG Béni Mellal	-	-	92			137	137	137	-	لمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير
EST Béni Mellal	27,35		270			582	282	582	457	المدرسة العليا للتكنولوجيا
ESEF Béni Mellal	-	-	122			157	157	157	-	المدرسة العليا للتربية والتكوين

المصدر : [HTTPS://WWW.ENSSUP.GOV.MA/AR/STATISTIQUES](https://www.enssup.gov.ma/ar/statistiques)

أعداد الطلبة حسب الجامعة

Etabliss- ement	التغير ب % Var en % (2)-(1) / (1)	2020-2021							2019-20 (1)	المؤسسة الجامعية
		الدوليون EI	إناث Féminin	الدكتوراه Doctorat	الماستر Master	السلك العادي Cycle normal	المستجدون NI	إجمالي Global (2)		
FEG Béni Mellal	-	-	877	-	-	1 610	1 593	1 610	5 013	كلية الاقتصاد والتسيير
FLSH Béni Mellal	12,13	11	8 048	424	657	14 990	4 793	16 071	14 332	كلية الآداب والعلوم الإنسانية
FP Béni Mellal	94,05	16	4 825	128	364	8 739	2 702	9 231	4 757	كلية متعددة التخصصات
FST Béni Mellal	11,25	87	2 185	1 093	450	2 837	751	4 380	3 937	كلية العلوم والتقنيات
ENSA Béni Mellal	91,14	-	171	-	-	302	155	302	158	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية
ENCG Béni Mellal	102,92	1	193			278	163	278	137	لمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير
EST Béni Mellal	9,62		327			638	308	638	582	المدرسة العليا للتكنولوجيا
ESEF Béni Mellal	90,45	1	241			299	123	299	157	المدرسة العليا للتربية والتكوين

المصدر : [HTTPS://WWW.ENSSUP.GOV.MA/AR/STATISTIQUES](https://www.enssup.gov.ma/ar/statistiques)

مؤسسات التكوين المهني
بمدينة بني ملال:
اقبال كبير للشباب و قلة عروض الشغل رغم تنوع العرض التكويني.

2021/2020		2019/2018	
القطاع الخاص	القطاع العام	القطاع الخاص	القطاع العام
50	7	46	7



المصدر: مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

عدد المتدربين حسب المستوى و الجنس

التقني المتخصص		التقني		التأهيل		التخصص		2018/2019
Technicien spécialisé		Technicien		qualification		spécialisation		
المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	
TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	
2921	2072	1881	883	1191	468	867	139	عمومي + خاص
1540	859	434	251	345	258	401	129	خاص

التقني المتخصص		التقني		التأهيل		التخصص		2020/2021
Technicien spécialisé		Technicien		qualification		spécialisation		
المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	
TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	
3005	1702	1491	773	943	349	644	173	عمومي + خاص
1730	1087	499	340	247	185	313	137	خاص

عدد المتدربين حسب قطاع التكوين (الجنس و المستوى) : عمومي + خصوصي (2019/2018)

التقني المتخصص		التقني		التأهيل		التخصص		القطاع
Technicien spécialisé		Technicien		qualification		spécialisation		
المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	
TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	
1027	704	394	232	28	25			الإدارة و التسير و التجارة
712	467			18	5			تكنولوجيا الإعلام و التواصل
330	284	518	30	490	12	208	7	الصناعة الميكانيكية و العداة و الكهرباء
				91	45	49	47	الصناعة التقليدية
55	53	148	77	45	0	258	3	البناء و الأشغال العمومية
299	182	426	225	141	74			الفندقة و السياحة
				138	134			النسيج و الملابس الجاهزة
				165	104	352	82	الحلاقة و التجميل
483	374	244	176	50	44			الشبه الطبي و الصحة
15	8	5	1					النقل و اللوجيستك
		146	142	25	25			مساعد اجتماعي

عدد المتدربين حسب قطاع التكوين (الجنس و المستوى): عمومي + خصوصي (2020/2021)

التقني المتخصص		التقني		التأهيل		التخصص		القطاع
Technicien spécialisé		Technicien		qualification		spécialisation		
المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	المجموع	الإناث	
TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	TOTAL	Féminin	
1021	675	281	175	45	33			الإدارة و التسيير و التجارة
784	272							تكنولوجيا الإعلام و التواصل
396	90	518	107	522	9	287	3	الصناعة الميكانيكية و العداة و الكهرباء
222	152	332	211	45	29			الفندقة و السياحة
		95	88	127	122	84	71	النسيج و الملابس الجاهزة
				130	87	273	99	الحلاقة و التجميل
564	507	262	191	44	39			الشبه الطبي و الصحة
18	6	3	1					النقل و اللوجيستك
				30	30			مساعد اجتماعي

الصحة

بالرغم من العناية الفائقة التي توليها الدولة للقطاع الصحي العمومي، إلا أنه يعرف بعض الإكراهات على مستوى مدينة بني ملال؛ و يعزى ذلك إلى ضعف الطاقة الاستيعابية بالمؤسسة الإستشفائية الإقليمية، و نقص في الموارد البشرية المختصة ، و التجهيزات الطبية ، بغرض تجويد الخدمات الصحية لفائدة ساكنة بني ملال و المناطق المجاورة .

ويعتبر قطاع الصحة العمومية من القطاعات الحيوية ذات الأهمية القصوى في حياة المواطنين مما حدا بالوزارة إلى إحداث مجموعة من المرافق ، كقيلة بالاستجابة لحاجياتهم وتقديم العلاجات الضرورية غير أنها تبقى بعيدة عن تلبية حاجيات التطبيب و الإستشفاء المتزايدة للساكنة.



العدد	التجهيزات الطبية
1	IRM
2	Scanner
1	L'aboratoire d'autopsie
1	Appareils mamographie
3	Appareils radioscopie
17	Appareils d'hémodialyse
1	Echodoplaire
1	Laboratoire pour analyse médicales
16	Radio (RX)

العدد	المؤسسات الصحية
9	المؤسسات الصحية الأولية المراكز الصحية الحضرية صنف 1
1	المستشفى الجهوي
1	مركز تصفية الدم (غسل الكلي)
1	مركز التخطيط العائلي
1	مختبر صحي
1	مركز التشخيص التخصصي
1	مركز تشخيص أمراض التنفس
1	صنف 1: بدون أسرة للولادة
1	مركز نحاقن الدم

الأطباء	المرضى	المولدات	الوسط
1883/لكل طبيب	695/لكل مريض	1/لكل 110 ولادة مرتقبة	جماعة بني ملال

توزيع الكثافة الطبية و شبه الطبية بوسط جماعة

المصدر : المديرية الجهوية للصحة لجهة بني ملال خنيفرة - المندوبية الإقليمية بني ملال

العدد	الموارد البشرية
128	الأطر الإدارية
114	الأطباء
309	المرضى
34	المولدات

جماعة بني ملال 2022	المؤشر
23845	عدد السكان لكل مؤسسة للرعاية الصحية الأولية
482 فرد للسرير الواحد	عدد السكان لكل سرير بالمستشفى الجهوي

معطيات حول توفير الرعاية الصحية - مؤشرات التغطية الصحية

جماعة بني ملال 2022	المؤشر
23845	عدد السكان لكل مؤسسة للرعاية الصحية الأولية
482 فرد للسرير الواحد	عدد السكان لكل سرير بالمستشفى الجهوي

معطيات حول توفير الرعاية الصحية - مؤشرات التغطية الصحية

المصدر : المديرية الجهوية للصحة لجهة بني ملال خنيفرة - المندوبية الإقليمية بني ملال

المصحات الخاصة		عيادات طبية	عيادة جراحة الأسنان	مركز تصفية الدم
الطاقة الاستيعابية السريرية	العدد	134	60	04 (133 جهاز)
268	13			

معطيات حول توفير الرعاية الصحية - القطاع الخاص

المصحات الخاصة		عيادات طبية	عيادة جراحة الأسنان	مركز تصفية الدم
الطاقة الاستيعابية السريرية	العدد	134	60	04 (133 جهاز)
268	13			

معطيات حول توفير الرعاية الصحية - القطاع الخاص

سنة 2021	سنة 2020	المؤشر
27696	28569	إجمالي عدد الذين ولجو أو استقبلتهم المستشفيات
47146	38142	الفحوصات الطبية المتخصصة
50072	46703	الفحوصات الطبية بالمستعجلات
415	1442	عدد الولادات المتعسرة بالمستشفيات
4398	3563	العمليات الجراحية الكبرى
717	698	العمليات الجراحية الصغرى
997298	728143	عدد التحاليل الطبية
88073	72571	عدد زيارات العلاج الإشعاعي

مؤشرات - المؤسسات الاستشفائية

المصدر : المديرية الجهوية للصحة لجهة بنى ملال خنيفرة - المندوبية الإقليمية بنى ملال

سنة 2021	سنة 2020	البرنامج
9131 soit 88,8%	8530 soit 96,9%	البرنامج الوطني للتطعيم
-	75%	برنامج مراقبة الحمل و الولادة (الفحص PSGA(CNP) قبل الولادة)
9089	24657	الصحة المدرسية
مقيم 0 (فترة -كوفيد- العام الدراسي الجامعي 2020- 2021) (100%) الطلاب الأجانب 30:	مقيم 4120 أجنبي 27	الصحة الجامعية
9%	10,2%	التخطيط العائلي
273678 Soit 0,46	278875 Soit 0,47	الفحوصات الطبية
345786 Soit 0,46	397818 Soit 0,68	الفحوصات شبه الطبية

المنجزات الصحية

5- الصناعة والخدمات:

تحتل التجارة مكانة متميزة في المجال الاقتصادي ، وتساهم بشكل كبير في الدينامية الاقتصادية للمدينة ، التي تتمركز فيها كبريات المتاجر (متجر مرجان-مرجان ماركت-كارفور-خميسة-متاجر بيم المنفرقة بعدة أحياء بالمدينة إضافة إلى العديد من القساريات والمتاجر الأخرى.

وفي السنوات الأخيرة، أصبحت تعرف مدينة بني ملال كذلك بصناعتها الغذائية، وتوفرها على معامل لتلغيف الحوامض و مصنع للنقانق (كثبية) بالإضافة إلى مصانع عديدة كتنجئة قوارير الغاز ومستودعات للأسمدة الكيماوية و الأدوية و معامل لصناعة مواد البناء.

بطاقة تقنية حول المنطقة الصناعية لبني ملال:

الموقع :	المنطقة الصناعية الجنوبية الغربية لمدينة بني ملال
المراجع العقارية	الرسم العقاري 129 ت الذي تمت تجزئته الى 153 رسما عقاريا مرقمة من الرسم العقاري رقم 39799/10 الى الرسم العقاري رقم 39951/10
أصل الملك:	تقويت من المجلس الإقليمي لجماعة بني ملال سنة 1998
مساحة العقار:	39 هكتار و 76 أرو و 88 سار
عدد القطع الأرضية	147 قطعة أرضية خصصت للنشاط الصناعي
تتراوح مساحة هذه القطع من 213 م الى 18522 م ² فوتت جميعها إلى المستثمرين	
أنواع الصناعات	الصناعات الغذائية (معالجة الأمعاء، المرتديلا، صناعة الفلفل الأحمر، تلغيف السمك، صناعة الخروب الخ)- صناعة ودباغة الجلود، صناعة مواد البناء ، الصناعات الحديدية (الأعمدة الكمبرباتية، أنابيب الآبار ،السقوف الحديدية)- صناعة البلاستيك- نجارة الخشب والألمنيوم
الاهداف	تثمين المنتج المحلي – التصنيع و التصدير- خلق مناصب الشغل – خلق موارد مالية للجماعة-تقليص الفوارق الاقتصادية والاجتماعية والاستقلالية الصناعية عن جهة الدار البيضاء سطات.

6- الصناعة التقليدية

التعاونيات حسب النشاط الحرفي (غرفة الصناعة التقليدية)

النشاط الحرفي		جماعة بني ملال	
		2021	2020
عدد المنخرطين	عدد التعاونيات	عدد المنخرطين	عدد التعاونيات
النسيج التقليدي-الزراي-الحياطة و الطرز		15	3
الدباغة		*	*
النجارة		5	1

*	*	5	1	البناء-الترخيص الكهرباء
*	*	*	*	الأحذية و المصنوعات الجلدية
*	*	*	*	المعادن
*	*	*	*	الحدادة
*	*	*	*	الخزف - الفخار - الجبص
*	*	*	*	الميكانيك
10	2	10	2	تسويق منتجات الصناعة التقليدية
*	*	*	*	تموين وتنظيم الحفلات
*	*	*	*	إنتاج و تسويق الكسكس ومشتقات العجائن
*	*	*	*	صياغة المجوهرات
30	6	51	8	المجموع

7- السياحة بني ملال قطاع واعد وحيوي:(المندوبية الإقليمية للسياحة)

تعتبر بني ملال قطبا للسياحة الطبيعية في المغرب، نظرا لإقترانها بشلالات عين اسردون ومدارها السياحي الذي اصبح من اهم المزارات السياحية. وتحتل بني ملال موقعا جغرافيا متميزا، حيث السياحة البيئية و الجبلية رأسالا قويا لمدينة تجمع بين العراقة و ما بين الاتماي لمنظومة ايكولوجية و غابوية من أقوى المنظومات بالمغرب، وتشتهر بني ملال بمزارها السياحي منتزه وقصر عين اسردون الذي يقصده العديد من الزوار من داخل وخارج ارض الوطن. ولإعادة الاعتبار لهذه المرفق المصنف كتراث تاريخي وسياحي ابرمت جماعة بني ملال اتفاقية شراكة مع عدة فاعلين :

وزارة الداخلية(المديرية العامة للجماعات- وزارة السياحة والصناعة التقليدية والنقل الجوي والاقتصاد الاجتماعي - وزارة الثقافة والشباب والرياضة- وزارة الطاقة والمعادن والبيئة- مجلس جهة بني ملال خنيفرة- المجلس الاقليمي- المجلس الجماعي).
الهدف منها تهيئة المدار السياحي- تامكنوت سيدي بويقوب- انجاز حديقة للطيور- فضاء لالعب الاطفال-متحف كمرکز لتعريف وتفسير التراث تهيئة القصر.

تتوفر مدينة بني ملال على بنية تحتية فندقية هامة مصنفة من نجمة واحدة الى اربع نجاتي كما هو مبين بالجدول اسفله :

2021		2020			2019			المؤسسات السياحية المصنفة
عدد الأسرة	عدد الغرف	العدد	عدد الأسرة	عدد الغرف	العدد	عدد الأسرة	عدد الغرف	العدد
34	10	1	34	10	1	34	10	1
399	200	10	399	200	10	399	200	10
530	271	9	530	271	9	462	228	8
368	181	4	368	181	4	368	181	4
276	138	2	276	138	2	276	138	2
1607	800	26	1607	800	26	1539	757	25

8- قطاع الرياضة: قطاع واعد يحتاج إلى بنية تحتية متطورة:(المدنوية الإقليمية للتعليم والرياضة)

تتوفر مدينة بني ملال على الملعب الشرفي الكبير الذي تمت تهيئته مؤخرًا بشكل يليق بعاصمة الجهة و باحتضان مباريات الفريق المحلي ضد الفرق الوطنية الأخرى .

- مركب دار الشباب للرياضة

- ملعب العامرية

- مركب الفروسية (هذا المركب الكبير الذي يحتضن عدة مدارس في مختلف الرياضات)

- مركز التكوين الجهوي لكرة القدم في طور الإنجاز

ملاعب القرب المتفرقة بعدة أحياء بالمدينة ، منها تلك التي أنشئت في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية أو بتمويل خاص من ميزانية الجماعة.

9- قطاع الثقافة:(المصدر: المديرية الجهوية للثقافة)

تتوفر مدينة بني ملال في المجال على بنايات تحتية مهمة تتكونها يلي:

لقد تمت إعادة تأهيل بعض نقط القراءة وذلك بتعاون وتنسيق مع مديرية الكتاب والخزانات بتزويدها برصيد وثائقي وتجهيزات مكتبية بالإضافة إلى التجهيزات المعلوماتية وهي كالتالي:

-الخزانة الوسائطية عبد العزيز الفشتالي بني ملال

-مكتبة دار الثقافة بني ملال

كما تم إحداث وتجهيز نقطة القراءة لمغيلة

ولقد عرفت دار الثقافة بني ملال إعادة تأهيلها وتجهيزها هي الأخرى

المراكز الثقافية ودور الثقافة:

تسمية المركز الثقافي ومكان تواجده	دار الثقافة شارع عبد الكريم الخطابي - بني ملال
تاريخ الإحداث	19ماي 2014
الجهة المالكة	المجلس البلدي بني ملال
الجهة المسيرة	المديرية الجهوية للثقافة
الفضاءات	مكتبة عمومية قاعة المطالعة للكبار و الصغار قاعة سمعية بصرية قاعة الورشات بهو:فضاء معارض الفنون التشكيلية قاعة للعروض المكاتب: مكتب الاستقبال مكتب المدير مرافق صحية
الشركاء	وزارة الشباب و الثقافة و التواصل- قطاع الثقافة- المجلس الجماعي لبني ملال-

الخزانة الوصائية عبد العزيز الفشتالي بني ملال

*- مكتبة الأشجار العالية بني ملال

*- مكتبة دار الثقافة بني ملال

* - مكتبة أبي القاسم الصومعي بني ملال

*- نقطة القراءة امغيلة بني ملال

الطموحات والآفاق

على مستوى بني ملال إحداث المسرح الجهوي ببني ملال بتكلفة 120 مليون درهم بشراكة بين وزارة الثقافة ، مجلس جهة بني ملال الحنيفة، المجلس الإقليمي والجماعة الترابية لبني ملال

. - إحداث المعهد الجهوي للموسيقى وفنون الرقص ببني ملال بتكلفة 25 مليون درهم بشراكة بين الوزارة

والجماعة الترابية لبني ملال التي خصصت بقعة أرضية مساحتها 1000 متر مربع وقامت بالدراسات اللازمة

- إعادة تأهيل بناية المكتبة الوصائية لما تعرفه من تلاشي جراء تسرب المياه

إحداث مدينة الفن والثقافة

10- الحكامة و التشخيص المؤسساتي للجماعة الترابية لبني ملال:

- تشخيص الهيئة المنتخبة وهيكلية الجماعة وطبيعة الموارد البشرية.

*-التقسيم الإداري (الهيئة المنتخبة والإدارية الجماعية، المصالح اللامركزية بالمدينة)

اعتبارا للتوسع العمراني والتزايد الديمغرافي للمدينة، و بفضل التقسيم الإداري الأخير، أصبحت مدينة بني ملال تنقسم إلى منطقتين حضريتين وهما:

الدائرة الحضرية الاولعين أسردون			
عدد الأحياء	عدد السكان	المساحة (كلم ²)	الملحقة الإدارية
12	26900	11	الأولى
15	6642	6	الثالثة
39	9349	4	الخامسة
12	26522	8	الثامنة
31	18000	10	التاسعة

الدائرة الحضرية الثانية داي			
عدد الأحياء	عدد السكان	المساحة	الملحقة الإدارية
15	18216	5	الثانية
14	25000	7	الرابعة
37	21200	4	السادسة
60	28033	6	السابعة
06	12500	18	العاشرة

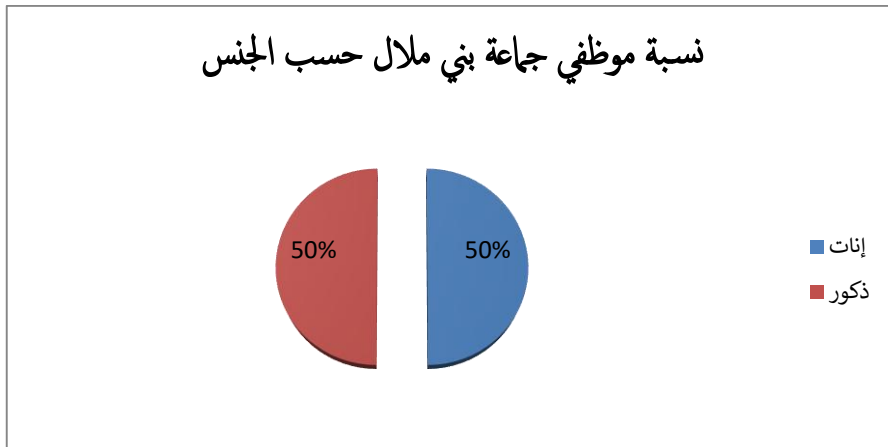
ومن أجل تعزيز اللامركزية واللامركز الإداري الذي سيساهم بشكل كبير في تقريب الإدارة من المواطنين ، تتواجد جل التمثيليات الوزارية بمدينة بني ملال باعتبارها عاصمة الإقليم والجهة .

التشخيص المؤسساتي للجماعة الترابية بني ملال:

استنادا للمادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات الترابية والمادة 3 من والفقرة من المادة 6 من المرسوم المحدد لمسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه واليات التشاور والحوار لاعداده ، فقد تم القيام لتشخيص تشاركي رصدت من خلاله الموارد المتوفرة لدى الجماعة وتقييمها من أجل بلورة عمل منسجم مع الامكانيات المتوفرة لدى الجماعة، بالاضافة الى الموارد التي يمكن تعبئتها .

الهيكلية الإدارية لجماعة بني ملال

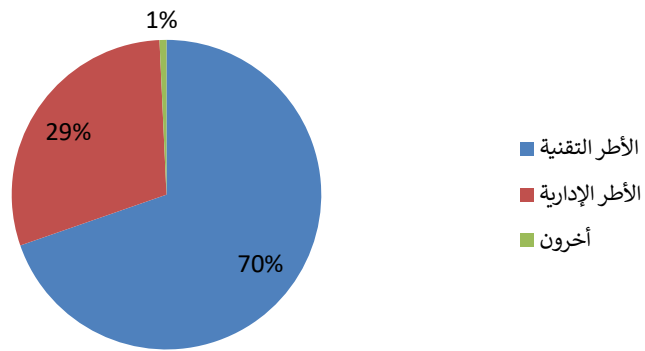
تتوفر بني ملال على 554 موظفة وموظف معينين في مختلف أقسام ومصالح الجماعة وموزعين على الشكل:

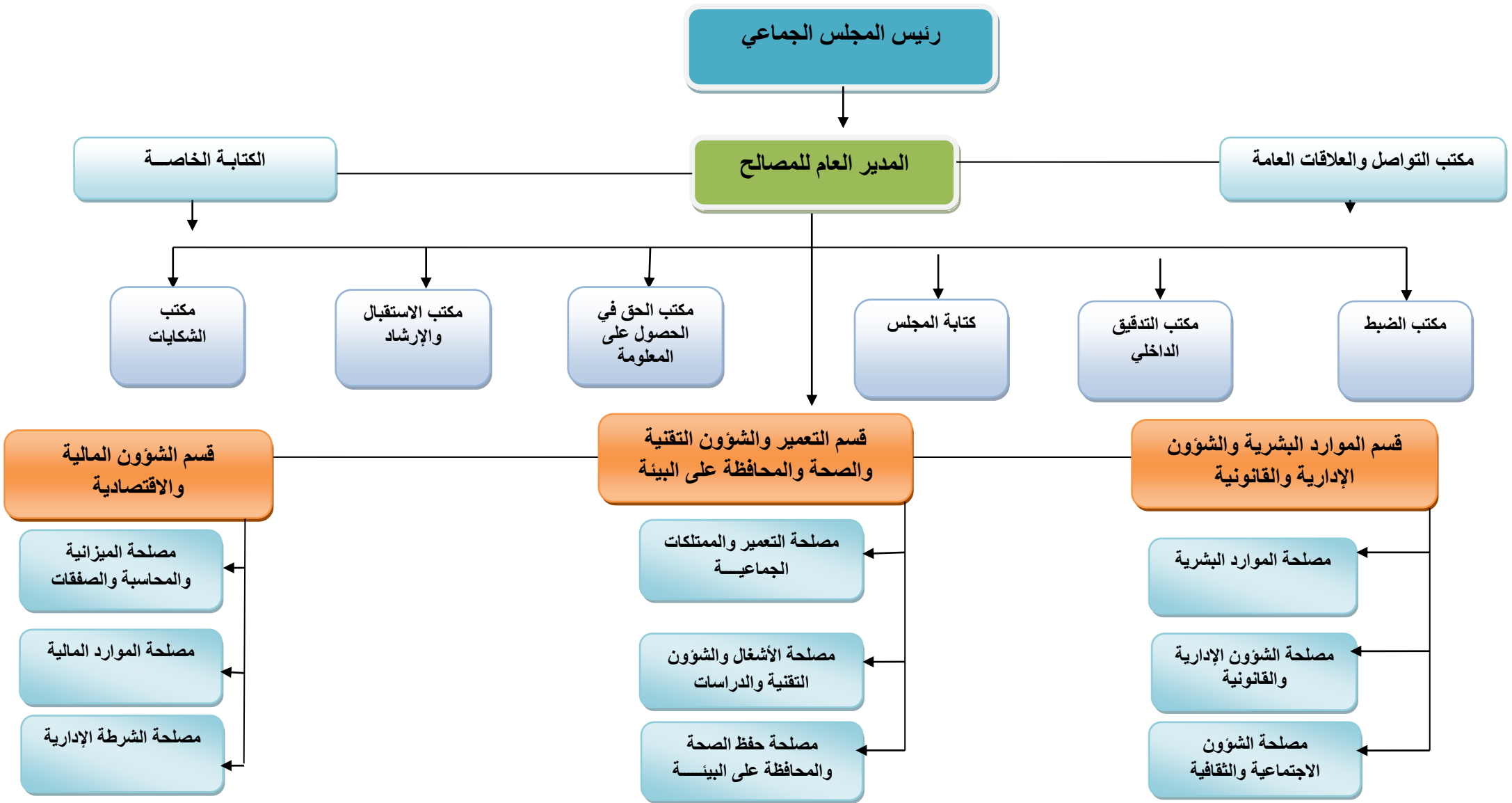


موظفي جماعة بني ملال حسب الإطار



موظفي جماعة بني ملال حسب الإطار





الوحدات الإدارية

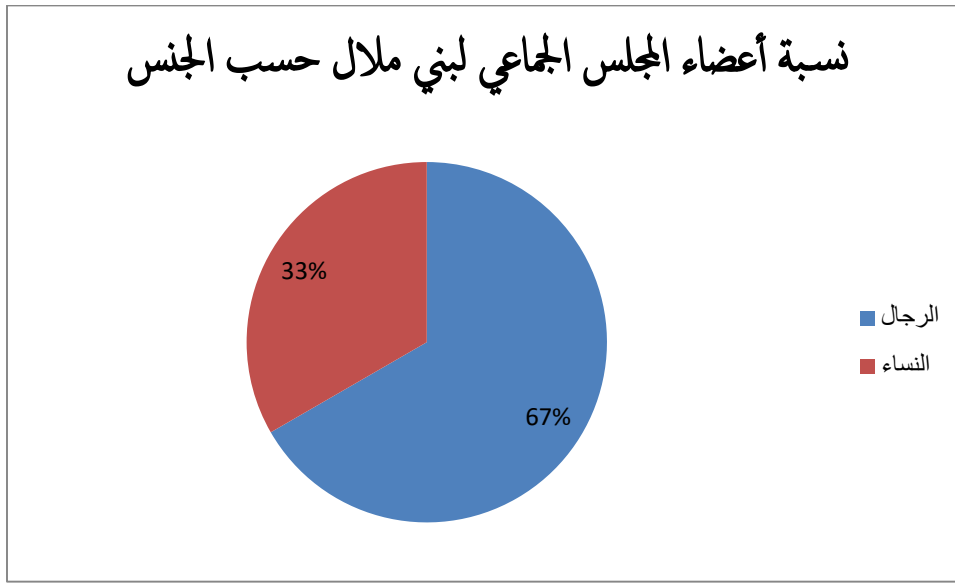
العدد	الوحدة الإدارية
01	مقر الجماعة
11	الملحقات الإدارية + المكتب المركزي
01	مكتب حفظ الصحة
01	المستودع الجماعي
01	المحجز الجماعي

المرافق الجماعية

العدد	المرافق الجماعي
01	المجزرة الجماعية
10	ملاعب القرب
01	الخزانة الوسائطية
01	المعهد الموسيقي
01	مكتبة الصومعة
10	المراكز السوسيوثقافية
04	المقابر الإسلامية
01	السوق الأسبوعي
03	سويقات القرب
01	منتزه عين اسردون
01	الذهب الاولي
01	المسبح الجماعي
01	مطرح النفايات

تشخيص الهيئة المنتخبة هيكله الجماعة وطبيعة الموارد البشرية:

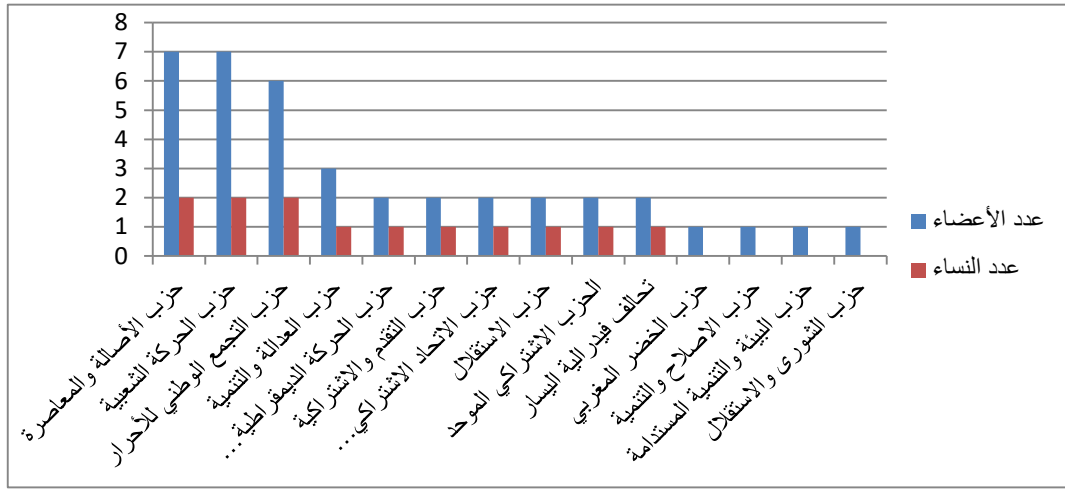
أعضاء المكتب المسير		أعضاء المجلس الجماعي		
7 ذكور	الجنس	النساء	الرجال	
	العدد	13	26	
	النسبة المئوية	33.33%	66.66%	



الإنث	عدد الأعضاء	اللجان الدائمة
02	10 أعضاء	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
02	06 أعضاء	لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة
05	07 أعضاء	لجنة المرافق العمومية والخدمات والثقافية
04	07 أعضاء	لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية
--	05 أعضاء	لجنة البيئة والصحة والمناطق الخضراء

الانتماء السياسي لأعضاء المجلس

الأحزاب السياسية الممثلة بالجماعة	عدد الأعضاء	الإناث
حزب الأصالة والمعاصرة	07	02
حزب الحركة الشعبية	07	02
حزب التجمع الوطني للأحرار	06	02
حزب العدالة والتنمية	03	01
حزب الحركة الديمقراطية الاجتماعية	02	01
حزب التقدم والاشتراكية	02	01
حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية	02	01
حزب الاستقلال	02	01
الحزب الاشتراكي الموحد	02	01
تحالف فيدرالية اليسار	02	01
حزب الخضر المغربي	01	
حزب الإصلاح والتنمية	01	
حزب البيئة والتنمية المستدامة	01	
حزب الشورى والاستقلال	01	



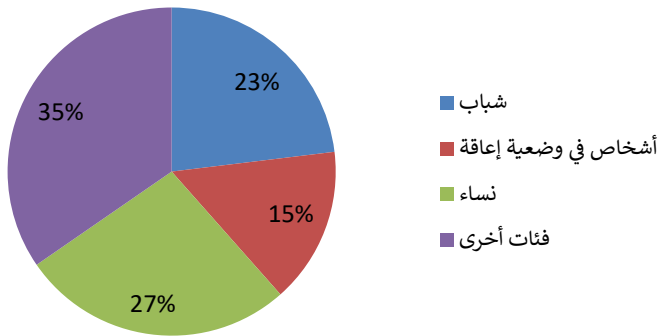
11- توجهات الجماعة لتقوية قدرات العاملين وتعزيز الحكامة المحلية:

- ← بناء مقر جديد للجماعة.
- ← تجويد وإغناء منوغرافية الجماعة.
- ← التسريع بإنجاز مخطط عمل الجماعة.
- ← تقوية آليات التنسيق بين مصالح الجماعة.
- ← إحترام التسلسل الإداري داخل مصالح الجماعة.
- ← تعميم المعلومات على جميع مصالح الجماعة على ضوء تطوير مكاتب الحالة المدنية.
- ← تعزيز الطاقم الإداري بتنظيم مباراة التوظيف حسب الحاجيات من الأطر التقنية والقانونية والصحية لدعم المصالح بالأطر من جهة، ومن جهة أخرى سد الخصاص الناتج عن الإحالات على التقاعد.
- ← تعيين إطار مكلف بخلية تدبير التكوين.
- ← العمل على تعميم الرقمنة على صعيد جميع المصالح الجماعية.
- ← إعادة توزيع الكفاءات حسب الحاجيات.
- ← إحداث وحدة للتربيد والتوثيق والأرشيف وفق المعايير الحديثة.
- ← تفعيل مكتب التدقيق الداخلي وتعزيزه بأطر سبق لها الإستفادة من سلك التكوين في هذا الميدان.
- ← تنظيم عملية التشوير بالجماعة.
- ← توفير وسائل النقل لمكتب حفظ الصحة.
- ← تعزيز إدارة المجزرة بالتجهيزات المعلوماتية.
- ← إخضاع مستخدمي ورشة الميكانيك للتدريب الممكنة إجرائها في ورشات خاصة بالميدان
- ← العمل على تجميع ونشر وإستغلال المراجع والوثائق الخاصة بمختلف المصالح.
- ← تعزيز المركز السوسيوثقافي للاعائشة بكاميرات المراقبة.

12- هيئات المجتمع المدني والهيئات التشاورية.

عمل المجلس الجماعي لبني ملال على إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في دورته العادية لشهر فبراير 2022 مكونة من 26 عضو وعضوة يمثلون هيئات المجتمع المدني الأكثر نشاطا وفاعلية ، روعيت فيها تمثيلية النوع الإجتماعي: نساء-شباب-أشخاص في وضعية إعاقة موزعة على الشكل التالي:

أعضاء هيئة المساواة حسب النوع الاجتماعي



النوع الاجتماعي	عدد الأشخاص
النساء	7
أشخاص في وضعية إعاقة	4
الشباب	6
فئات أخرى	9
المجموع	26



*- تعرف مدينة بني ملال دينامية جمعوية مهمة إذ يبلغ عدد الجمعيات العاملة بتراب الجماعة سنة 2022 حوالي 544 جمعية تتعدد مجالات إهتماماتها بين التنموي، التربوي، الحقوقين الاجتماعي، الرياضي والبيئي.

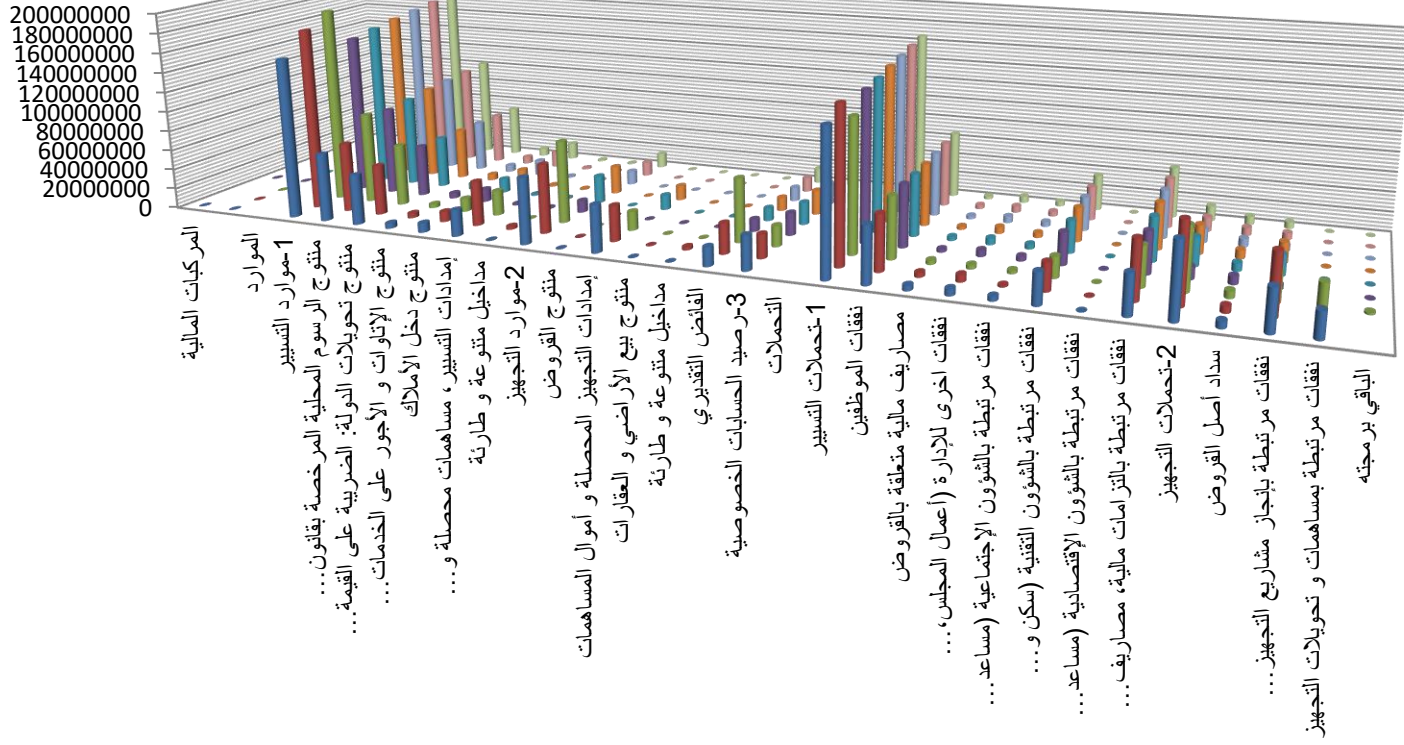
13- التحليل المالي لجماعة بني ملال.

- تطور الميزانية:

تقديرات		المرحلات				المركبات المالية
2024	2023	2022	2021	2020	2019	
						الموارد
170.514.679,00	165.904.879,00	161.280.000,00	195.722.993,74	182.539.159,13	160.036.848,59	1-موارد التسيير
95.051.100,00	91.286.100,00	88.261.000,00	91.126.180,25	69.189.534,94	68.114.577,41	منتوج الرسوم المحلية المرخصة بقانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية
52.002.912,00	52.002.912,00	52.002.912,00	61.989.590,00	50.295.365,00	50.376.728,00	منتوج تحويلات الدولة: الضريبة على القيمة المضافة، الضريبة على الشركات، الضريبة على الدخل و عقود التأمين
6.239.400,00	5.817.000,00	5.381.700,00	4.021.397,43	4.853.501,19	5.405.594,25	منتوج الإتاوات و الأجور على الخدمات المؤداة
14.720.667,00	14.298.267,00	13.133.888,00	13.383.924,98	10.336.811,05	9.413.611,32	منتوج دخل الأملاك
1.500.600,00	1.500.600,00	1.500.500,00	25.042.277,56	44.667.512,22	26.486.015,63	إمدادات التسيير، مساهمات محصلة و أموال مساهمات
1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	159.623,52	3.196.434,73	240.321,98	مداخل متنوعة و طارئة
28.500.000,00	28.000.000,00	12.118.639,00	82.462.214,85	68.792.609,87	65.783.245,93	2-موارد التجهيز
-	-	-	-	-	-	منتوج القروض
15.000.000,00	15.000.000,00	-	18.989.112,00	35.546.000,00	46.983.000,00	إمدادات التجهيز المحصلة و أموال المساهمات
-	-	-	-	-	-	منتوج بيع الأراضي و العقارات
-	-	-	-	3.124.026,12	-	مداخل متنوعة و طارئة
13.500.000,00	13.000.000,00	12.118.639,00	63.473.102,85	30.122.583,75	18.800.245,93	الفائض التقديري
24.500.000,00	22.500.000,00	22.500.000,00	20.720.556,15	23.680.720,50	33.993.097,25	3-رصيد الحسابات الخصوصية
						التحملات
156.794.679,00	152.684.879,00	149.161.361,00	132.249.890,89	152.416.575,38	141.236.602,66	1-تحملات التسيير
62.448.458,00	62.054.000,00	62.223.458,00	61.314.652,64	55.019.184,25	55.865.331,85	نفقات الموظفين

3.086.400,00	3.850.000,00	3.086.400,00	3.959.632,78	4.454.046,06	4.945.816,05	مصاريف مالية متعلقة بالقروض
6.457.200,00	6.571.200,00	6.387.200,00	4.040.098,53	6.912.578,68	6.521.969,85	نفقات اخرى للإدارة (أعمال المجلس، وسائل التسيير، صيانة، مرآب السيارات....)
4.682.000,00	4.690.000,00	4.670.000,00	3.165.623,57	1.686.329,28	4.308.528,01	نفقات مرتبطة بالشؤون الإجتماعية (مساعد ة إجتماعية، رياضات و تسلية، صحة و وقاية)
33.810.000,00	31.800.000,00	31.800.000,00	20.577.330,96	27.335.800,74	30.779.132,53	نفقات مرتبطة بالشؤون التقنية (سكن و بيئة، إنارة عمومية، نقط ماء....)
-	-	-	-	-	-	نفقات مرتبطة بالشؤون الإقتصادية (مساعد ة للفلاحين، مساعدات للتعاونيات....)
46.310.621,00	43.719.679,00	40.994.303,00	39.192.552,41	57.008.636,37	38.815.824,37	نفقات مرتبطة بالتزامات مالية، مصاريف طارئة، إيداعات....
28.720.000,00	28.220.000,00	12.118.639,00	61.647.393,64	77.690.230,59	71.938.442,04	2-تحميلات التجهيز
8.500.000,00	8.000.000,00	7.781.519,61	6.908.262,93	6.413.849,65	6.505.981,98	سداد أصل القروض
20.220.000,00	20.220.000,00	4.337.119,39	31.036.675,25	58.982.117,01	40.386.490,68	نفقات مرتبطة بإتجاز مشاريع التجهيز (اقتناءات عقارية، بناء وتهيئة بنايات، اقتناء اثاث، مشاريع مندمجة، مصاريف الدراسات العامة و التقنية، طرق و شبكات متنوعة، أشغال كبرى للصيانة....)
-	-	-	23.702.455,46	12.294.263,93	25.045.969,38	نفقات مرتبطة بمساهمات و تحويلات التجهيز
-	-	-	1.825.709,21			الباقى برمجته

مبيان تطور الميزانية 2019-2027



وضعية المداخل:

نوع الرسوم	مداخل سنة 2016	مداخل سنة 2017	مداخل سنة 2018	مداخل سنة 2019	مداخل سنة 2020	مداخل سنة 2021
الرسوم المدبرة من طرف الجماعة	32.712.638,32	46.271.069,68	38.003.438,11	42.116.905,22	45.208.044,04	54 042 522,78
الرسوم المدبرة من طرف الخزينة	39.859.999,88	41.284.753,65	50.914.791,80	42.497.245,99	44.741.486,16	55 988 425,50
الحصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	47.560.000,00	44.070.000,00	32.645.572,74	50.376.728,00	50.295.365,00	61 989 590,00
إمدادات ممنوحة من طرف الدولة و منتجات فائدة الأموال المودعة لدى الخزينة	10.367.372,40	10.571.655,60	0,00	0,00	30.000.000,00	0,00
مدفوع الجزء الثاني من الميزانية	11.225.178,74	19.750.252,78	35.966.824,99	25.045.969,38	12.294.263,93	23 702 455,46
مجموع المداخل	141.725.189,34	161.947.731,71	157.530.627,64	160.036.848,59	182.539.159,13	195 722 993,74

نلاحظ من خلال الجدول وضعية مقارنة مداخل الجماعة للسنوات الست الأخيرة 2016-2021، إرتفاع ملحوظ بالمداخل المدبرة من طرف الجماعة حيث إنتقلت من 32 712 638.32 درهم سنة 2016 إلى 54 042 522.78 درهم سنة 2021 أي بزيادة قدرها 21 329 884.46 درهم ، وهو ما يعادل نسبة إرتفاع تقدر ب 65.20% .

أما الرسوم المدبرة من طرف الخزينة فقد إنتقلت من 39 859 999.88 درهم سنة 2016 إلى 55 988 425.50 درهم سنة 2021 بزيادة قدرها 16 128 425.62 درهم وهو ما يعادل 40.46 % .

أما الحصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة فقد إنتقلت من 47.560.000,00 درهم سنة 2016 إلى 61 989 590.00 درهم سنة 2021 بزيادة قدرها 14 429 590.00 درهم وهو ما يعادل 30.33% .

أما مدفوع الجزء الثاني من الميزانية فقد إنتقلت من 11 225 178.74 درهم سنة 2016 إلى 23 702 455.46 درهم سنة 2021 بزيادة قدرها 12 477 276.7 درهم وهو ما يعادل 111% .

وبالتالي فإن مجموع المداخل إنتقل من 141 725 189.34 درهم سنة 2016 إلى 195 722 993.74 درهم سنة 2021 بزيادة قدرها 53 997 804.40 درهم وهو ما يعادل 38.10% .

غير أن حجم المداخل المحققة يبقى غير قادر على تحقيق التنمية المحلية المستدامة المستجيبة لحاجيات ساكنة المدينة

وضعية الباقي إستخلاصه:

الباقياستخلاصه	الباقياستخلاصه	الباقياستخلاصه	الباقياستخلاصه	الباقياستخلاصه	الباقياستخلاصه	نوع الرسوم
لسنة 2021	لسنة 2020	لسنة 2019	لسنة 2018	لسنة 2017	لسنة 2016	
44 851 095,73	39 609 012,71	35 081 672,96	29 618 884,16	23 808 573,68	24 203 008,70	الرسوم المدبرة من طرف الجماعة
140 812 213,64	129 405 228,46	102 906 579,57	92 048 374,93	81 658 488,85	74 514 537,25	الرسوم المدبرة من طرف الخزينة
185 663 309,37	169 014 241,17	137 988 252,53	121 667 259,09	105 467 062,53	98 717 545,95	مجموع المداخل

ارتفاع كبير للباقي استخلاصه سواء بالنسبة للرسوم المدبرة من طرف الجماعة أو تلك المدبرة من طرف الخزينة الإقليمية، سنة بعد أخرى، فعلى مستوى الرسوم الذاتية ارتفع حجم الباقي استخلاصه من 24203008.70 درهم سنة 2016 إلى 44851095.73 درهم سنة 2021 أي بزيادة نسبتها 85.31%.

و بالنسبة للرسوم المدبرة من قبل الخزينة الإقليمية فقد ارتفعت هي الأخرى من 74514537.25 سنة 2016 إلى 140812213.64 درهم سنة 2021 بزيادة نسبتها 88.97% .

و بذلك يكون مجموع الباقي استخلاصه قد ارتفع بنسبة 88.07% في ظرف ست سنوات .

*- وضعية المداخل بالدرهم:

مجموع التحملات	المداخل المحققة	الباقى إستخلاصه
381 386 303,11	195 722 993,74	185 663 309,37

*- وضعية المصاريف بالدرهم:

المبلغ الودى	نوع المصاريف
61 314 652,64	رواتب وأجور الموظفين
10 867 895,78	تسديد الديون والأحكام
20 195 552,41	مصاريف الشؤون التقنية (مستحقات الماء والكهرباء وصيانة شبكة الإنارة العمومية)
39 192 552,41	مجال الدعم (قطاع النظافة وتهيئة المطح والتغطية الصحية (RAMED)
7 205 722,10	مصاريف لدعم الجمعيات الرياضية ومصاريف أخرى
25 129 790,17	الفائض الحقيقي بعد خصم المبالغ الملتزم بها والمرحلة لميزانية 2022

حجم الميزانية المقترحة والمؤشر عليها (بالدرهم) برسم سنة 2022:

مصاريف التجهيز	مصاريف التسيير	مجموع التحملات
18 639,00 12	149 161 361,00	161 280 000,00

14- مرحلة التشخيص التشاركي:

- اللقاءات مع المصالح الخارجية وهيئات المجتمع المدني:

*- اللقاء التشاوري مع المصالح الخارجية:

إنعقد بالغرفة الفلاحية بتاريخ 31 مارس 2022 لقاء إخباري تشاوري مع رؤساء المصالح اللامركزية لمدينة بني ملال والذي عرف حضورا مكثفا ونال إستحسان الجميع، خصص لإعطاء إنطلاقة إعداد برنامج عمل جماعة بني ملال.



*- مراسلة المصالح الخارجية من أجل موافاة الجماعة بالمشاريع المزمع إنجازها بتراب الجماعة خلال الفترة الممتدة ما بين 2022-2027 وهكذا توصلت الجماعة بلائحة المشاريع التالية:

الرقم	المصلحة الخارجية	المجال أو القطاع	المشاريع المبرمجة	ملاحظات
1	المديرية الجهوية للإسكان وسياسة المدينة (2022-2027)		برنامج إعادة هيكلة أحياء السكن الناقصة التجهيز بمساهمة مالية تناهز 100 مليون درهم	في طور الإنتهاء من الأشغال

في طور الإنهاء من الأشغال	برنامج إعادة هيكلة حيي رياض السلام والمسيرة بمساهمة مالية تناهز 15,5 مليون درهم			
تقدم التنفيذ بحوالي 50 في المئة	برنامج إعادة إيواء قاطني الدور المهددة بالإهيار بالمدينة العتيقة لبني ملال بمساهمة مالية تناهز 30,4 مليون درهم			
مقترح ودراسة	إعادة الإعتبار للسواقي وتهيئتها			
تقدم إنتهاء الأشغال	برنامج إعادة تأهيل ورد الإعتبار للمدينة العتيقة لبني ملال بمبلغ مالي يناهز 50 مليون درهم			
حسب ميزانية الإستثمار المصادق عليها من طرف المصالح المركزية	تجهيز وبناء وتنظيف المساجد مع تأهيل بعض المساجد المفتوحة المتضررة وضمها المسجد الأعظم والأهراء		المنذوبية الجهوية للشؤون الإسلامية لجهة بني ملال خنيفرة	2
	المشروع الأول: تأهيل وتهيئة المطرح الحالي وإنجاز مركز الطمر والتثمين لبني ملال والذي يمتد على مدى 20 سنة (2017_2037)	قطاع التنمية المستدامة	المديرية الجهوية لوزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة قطاع الانتقال الطاقى	
	المشروع الثاني: إقتناء ووضع محطة لمراقبة وتتبع جودة الهواء ببني ملال، سيتم إنجاز المشروع برسم سنة 2022	الانتقال الطاقى الانتقال الطاقى		
	لا تتوفر المديرية حاليا على مشاريع تنموية مبرمجة في تراب الجماعة			3
في إطار برنامج التنمية الجهوية PDR	إنشاء معهد جهوي للموسيقى والفن الكوريفغرافي		المديرية الجهوية للثقافة جهة بني ملال خنيفرة (2022-2027)	4
في إطار برنامج التنمية الجهوية	بناء وتجهيز المسرح الجهوي الكبير			

PDR				
في إطار برنامج عمل الوزارة	إعادة تهيئة دار الثقافة بني ملال			
في إطار إتفاقية الشراكة الموقعة بين الوزارة والولاية	تهيئة وتجهيز قصر عين أسردون ليصبح رواقا للفنون			
في إطار إتفاقية الشراكة الموقعة بين الوزارة والولاية	إحداث مركز للتعريف بالتراث بعين أسردون			
في إطار شراكة مقترحة مع الجماعة	تجهيز خزانات عمومية وإحداث نقط القراءة حسب حاجة الجماعة			
في إطار شراكة مقترحة مع الجماعة	إعادة تأهيل نقط القراءة بكل من المركب الثقافي القدس وامغيلة			
لا تتوفر المندوبية على مشاريع مرتقبة لكونها لا تتوفر على ميزانية الإستثمار	التحقق من أن التعاونيات وإتحاداتها تدار وفق أحكام القانون 12-112		المندوبية الجهوية لوزارة السياحة والصناعة التقليدية والإقتصاد الإجتماعي والتضامني	5
	مواكبة التعاونيات وإتحاداتها في ميادين التكوين والإعلام والمساعدة القانونية			
	جمع وتوزيع المستندات والمعلومات المتعلقة بالتعاون			
رهن بتوفير العقار وإنجاز الدراسات الضرورية من طرف صاحب المشروع وإرساء ملف كامل للإدارة المركزية قصد الموافقة وتحديد نوعية وقيمة مشاركة الصناعة والتجارة	تتمة تأهيل المنطقة الصناعية وخلق فضاء لبيع السمك بالتقسيم وخلق سوق الجملة للخضر والفواكه		المديرية الجهوية للصناعة والتجارة بني ملال خنيفرة	6

étude et travaux montant de 20 000 000 dhs	bibliothèque universitaire (2023)		جامعة السلطان مولاي سليمان	7
Etude et travaux montant de 30 000 000 dhs	cité d'innovation (2023)			
�tude 8 000 000 dhs	construction de la 3�me tranche �cole nationale des sciences appliquées (2022)			
Etudes 10 000 000 dhs	construction de la 4�me tranche du centre universitaire(2022)			
2 000 000 dhs	fablab			
�tude+travaux 6 000 000 dhs	réhabilitation de la faculté des lettres et sciences humaines (2023)			
�tude+travaux 8 000 000 dhs	réhabilitation de la faculté des sciences et techniques (2023)			
�tude+travaux 5 000 000 dhs	réhabilitation de la faculté polydisciplinaire (2023)			
300 000 000 dhs en conrs de validation	construction de la faculté de médecine et médecine dentaire			
التمويل الذاتي	بناء خزان 3000 م 3 بعي إعياط بني ملال وخزان 3000 م 3 بالمنطقة الغربية للمدينة وخزان 500 م 3 بالمنطقة الغربية و4500 م 3 بالمنطقة الشرقية امغيلة بتكلفة 33 مليون درهم			
التمويل الذاتي	تقوية محطة الضخ المتواجدة بآيت تسليت تقوية قناة الضخ الرابطة بين محطة الضخ آيت تسليت وخزان الماء بعي			

	أوربيع بتكلفة 6,5 مليون درهم			
التمويل الذاتي	توسيع الشبكة وتعميم الربط الفردي بتكلفة 34,80 مليون درهم			
التمويل الذاتي	تقوية وتجديد الشبكة بتكلفة 15 مليون درهم			
التمويل الذاتي	بناء ملحق عبد الكريم الخطابي وتهيئة ملحق المسيرة 6,4 مليون درهم			
وزارة الداخلية وكتابة الدولة لدى وزارة الطاقة والمعادن ولتنمية المستدامة لالتنمية المستدامة ووكالة الحوض المائي لأم الربيع وجهة بني ملاتل خنيفرة وجماعة بني ملال	إتمام مشروع ربط المنطقة الغربية لمدينة بني ملال بمحطة معالجة المياه العادمة للقطب الفلاحي بتكلفة 20,5 مليون درهم			
التمويل الذاتي	تجديد الشبكة بتكلفة 36 مليون درهم			
التمويل الذاتي	توسيع الشبكة وتعميم الربط الفردي بتكلفة 39 مليون درهم			
في مرحلة إعداد المشروع التفضيبي	مشروع دراسة تحيين المخطط المديرى للتطهير السائل			
شريطة توفر الإعتمادات والعقار 2022-2027	بناء حجرات وتأهيل وتجهيز مجموعة من المؤسسات وبناء مدرسة ام الظهر الإبتدائية بين المسيرة 1 ومدخل بني ملال إتجاه تادلة وثانوية زايد الناجي الإعدادية بأولاد عياد برسم سنة 2022		الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	9
	بناء حجرات وتأهيل وتجهيز مجموعة من المؤسسات			

	<p>وبناء مدرسة إبتدائية فردوس الأطلس والولوجيات لمدارس (الهضة ، القاسمية، العامرية) برسم سنة 2023</p>			
	<p>تأهيل وتجهيز مجموعة من المدارس وبناء مدرسة إبتدائية بالقرب من ديار الأمان وثانوية تأهيلية بمتزه الأطلس بالقرب من المسيرة 2 والولوجيات لذوي الإحتياجات الخاصة بمدارس (المحمدية، مركزية امغيلة، واد المخازن) برسم سنة 2024</p>			
	<p>بناء ثانوية تأهيلية بأولاد عياد وسكن وظيفي بخرطوش والولوجيات لذوي الإحتياجات الخاصة بمدارس (باب فتوح-الهدى أطلس-الصومعة) وبناء حجرات التعليم الأولي برسم سنة 2025</p>			
	<p>بناء ثانوية إعدادية بين المسيرة 1 ومدخل بني ملال في إتجاه تادلة ومدرسة بين المسيرة ودوار جغو مع بناء الولوجيات لذوي الإحتياجات الخاصة ل 5 مؤسسات وتوسيع الحجرات في بعض المؤسسات برسم سنة 2026</p>			
	<p>توسيع مجموعة من الحجرات بمجموعة من المؤسسات برسم سنة 2027</p>			



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة بني ملال خنيفرة
عمالة إقليم بني ملال
جماعة بني ملال

برنامج اللقاءات التشارورية للمرحلة الأولى
لإعداد برنامج عمل جماعة بني ملال 2022-2027

التاريخ	الموضوع	الإجراء
الأربعاء 13 أبريل 2022 على الساعة الحادية عشرة صباحا	*- تنظيم لقاء تشاوري بالمركز السوسيو ثقافي المسيرة 2	اللقاء الأول
الأربعاء 20 أبريل 2022 على الساعة الحادية عشرة صباحا	*- تنظيم لقاء تشاوري بالمركز السوسيوثقافي امغيلة	اللقاء الثاني
الأربعاء 27 أبريل 2022 على الساعة الحادية عشرة صباحا	*- تنظيم لقاء تشاوري بدار الشباب المغرب العربي.	اللقاء الثالث
من 06 إلى 30 أبريل 2022	*- إستقبال المقترحات عبر بوابة الجماعة communebenimellal.ma	التشاور الرقمي
من 06 إلى 30 أبريل 2022	*- إيداع المقترحات بمكتب الإستقبال بمقر الجماعة.	إيداع المقترحات
من 21 أبريل 2022 إلى 30 أبريل 2022	*- التواصل مع ساكنة مختلف أحياء المدينة وعن قرب. *- تدوين إقتراحاتهم بتعبئة إستمارات مخصصة لذلك.	القافلة التشاورية

رئيس جماعة بني ملال:

06 AVIK 2022

رئيس جماعة بني ملال

إمضاء أحمد بحدرة





تتمه برنامج اللقاءات التشاورية للمرحلة الأولى
لإعداد برنامج عمل جماعة بني ملال 2022-2027

تفعيلا لمقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، ونزولا عند طلبات المواطنين والمواطنات وجمعيات المجتمع المدني تقرر إضافة اللقاءات التشاورية التالية:

التاريخ	الموضوع	الإجراء
الإثنين 25 أبريل 2022 على الساعة الحادية عشرة صباحا	*تنظيم لقاء تشاوري بالمركز السوسيوثقافي أولاد عياد	اللقاء الأول
الخميس 28 أبريل 2022 على الساعة الحادية عشرة صباحا	*تنظيم لقاء تشاوري بالمركز السوسيو ثقافي أيت تسليت	اللقاء الثاني

رئيس جماعة بني ملال:

رئيس جماعة بني ملال

إمضاء أحمد بادرة





عينة من الحضور في اللقاء التشاوري المنظم بالمركز الإجتماعي والثقافي أولاد عياد



عينة من الحضور في اللقاء التشاوري المنظم بالمركز الإجتماعي والثقافي أيت تسليت



عينة من ورشات التشخيص التشاركي



مجموعة بؤرية في إطار التشخيص التشاركي



هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع تستعرض رأيها الإستشاري حول برنامج العمل



عينة من الحضور في اللقاء التشاوري المنظم بالمركز الاجتماعي والثقافي أمغيلة



عينة من الحضور وتفاعل المواطنين في اللقاء التشاوري المنظم بالمركز الإجتماعي والثقافي المسيرة 2



فرق تنشيط برنامج عمل الجماعة

*- نسخة من مقترحات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع:



هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع
للمجلس الجماعي لمدينة بني ملال

مقترحات خاصة ببرنامج عمل الجماعة

ماي 2022

إلى السيد المحترم
رئيس المجلس الجماعي لمدينة بني ملال

الموضوع : حول مقترحات الهيئة بخصوص برنامج العمل الجماعي لمدينة بني ملال

باسم أعضاء وعضوات هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع يشرفني أن أضع بين أيديكم مقترحات بخصوص برنامج العمل الجماعي لمدينة بني ملال راجين من خلالها الساهمة في إغناءه، حتى يستجيب لحاجيات المرأة و الطفل و الشباب و الأشخاص في وضعية إعاقة، وكذا اهتمامات المجتمع المدني على كل السويات؛ البيئية، الرياضية، الثقافية، الاقتصادية و الاجتماعية... و حتى ترقى مدينة بني ملال إلى مصاف المدن الحديثة و تتحول إلى قطب اقتصادي و سياسي قوي خاصة و أن لها من الإمكانيات الطبيعية و البشرية ما يؤهلها لذلك.

إن مقترحات الهيئة تكمن أهميتها في كون المجتمع المدني الذي تنتمي إليه يعش و يعايش عن قرب المواطنين و المواطنين بمختلف فئاتهم و أعمارهم و يقف يوميا عند حاجاتهم و مطالبهم المرتبطة باختصاصات المجلس الجماعي وكذا يبقى الصالح الخارجية، مما يدفعنا إلى أن نلتزم منكم ضرورة تعميم النقاش و التنسيق مع هذه الصالح حتى تتسم الشاريع بالنكامل و الارتباط لما فيه مصلحة مدينتنا و مستقبلها.

السيد الرئيس المحترم، إن مقترحاتنا التي جاءت بعد نقاش و حوار معمم بين مكونات هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع سواء في إطار العمل الجماعي (مجموعات العمل) أو في إطار اجتماعات الهيئة، هي كالآتي:



- * توسيع شبكة الربط بالكهرباء والماء الصالح للشرب مع فتح باب الربط الاجتماعي في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لفائدة الأحياء الريفية.
- * بناء مرافق صحية عمومية بمختلف مناطق المدينة وخاصة أمام المستشفى الجهوي وبوخذ بعين الاعتبار مكون الإعاقة.
- * بناء محطة طرفية تليق بعاصمة الجهة وبعيدة عن مركز المدينة.
- * تعميم وتوسيع شبكة الإنارة العمومية وتقويتها بمختلف أحياء مدينة بني ملال.
- * إحداث فطوط جديدة للنقل الحضري، تجويد الخدمات مع تخصيص مقاعد للأشخاص في وضعية إعاقة وتزويد بوابة الحافلات بولوجيات لأصحاب الكراسي المتحركة مع مجانية النقل لهذه الفئة.
- * إلزام أرباب تعليم السياحة بتوفير سيارات مكيفة مع وضعية الإعاقة ببني ملال.
- * إحداث مستوصفات ومراكز صحية بأولاد عياد - أمغيلة - أوربيع - تمشاط - منزه الأطلس ...
- * إزالة العربات المجرورة والأسوان العشوائية ...
- * إحداث ولوجيات بالشوارع العمومية وتجويدها للأشخاص في وضعية إعاقة مع إزالة الحواجز من الأرصفة ووضع اللوحات الإرشادية في أماكن لا تؤثر على سير وحركة هذه الفئة من المواطنين.
- * إحداث أماكن للترفيه واللعب بالنسبة للأطفال بمختلف مناطق المدينة.



هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
للمجلس الجماعي لمدينة بني ملال



✳ إعادة اللون الأصلي لدرينة بني ملال.

✳ أعمال المساعدة التقنية مع الأشخاص ذوي الدخل المحدود وتسليمهم تصاميم البناء بالجمان (على غرار ما يتم بالعالم الفروي وبعض الجماعات وللمادة 30 من قانون 25/90 التعلق بالتجهيزات الكنية.

✳ ضرورة احترام الوداديات والتجهيزات لدفانر التعملات التي يجب أن تتضمن مساهات فضاء ومرافق اجتماعية واقتصادية مع الالتزام باعتماد الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة.

✳ الأخذ بعين الاعتبار ولوجيات الأشخاص في وضعية إعاقة ضمن تصاميم البناء بمختلف البنايات الإدارية الخاصة والعامة (الإدارات - الأندية الثقافية - المؤسسات التعليمية - الركبات الرياضية - العمارات الكنية - ملاعب القرب - الحدائق...)

البنية التحتية والنقل

✳ فتح الطرود التضمنة في تصميم التهيئة لدرينة بني ملال حتى يتسنى تسهيل الجولان وتنفيذ الشارع (إعداديات - مدارس...) وفك العزلة عن بعض السكان.

✳ استكمال تعبيد الطرود وإزالة الخفر والحدبات العشوائية.

✳ إعادة النظر في عرض بعض الطرود.

✳ توسيع شبكة التطهير السائل لتشمل جميع أحياء الدرينة مع تجويد الخدمات.



هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع
للمجلس الجماعي لمدينة بني ملال



- * تنوع وتجويد الأماكن السياحية بالديونة (الدار السياحي - عين تمكونت - عين تطاوين - الفروع الجبلية الطلة على المدينة).
- * الاهتمام بالصناعة التقليدية بشراكة مع الغرفة المهنية خدمة لقطاع السياحة وحفاظا عليها من الإندثار وتحسينا لعيش الصناع التقليديين.
- * الإدماج السوسيواقتصادي للأشخاص في وضعية إعاقة وذلك بتكبيرهم من الإستفادة من الناصب المالية الحديثة بالجماعة، الأكشاك، وتخصيص سمات لهم داخل الأسوار النموذجية (السويقات) وداخل المنطقة الصناعية تفعيلا لما تنص عليه القوانين في هذا الإطار بعد تأهيلهم وتكوينهم.
- * تنظيم الباعة التجوليين في فضاءات ذات مواصفات لائقة تضمن استمرارية الشروع والعيش الكريم لهذه الفئة.
- * إنامة مشاريع اقتصادية بالدار السياحي مع مراعاة البعد البيئي والجمالي وتخصيص نسبة منها لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة بعد تأطيرهم وتكوينهم في مجال المشاريع المدرة للدخل بشراكة مع مختلف الجهات المعنية.



هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقاربة النوع
للمجلس الجماعي لمدينة بني ملال



✳ تنظيم مواقف السيارات والقضاء على العشوائية مع توحيد الأمتنة وتسليم ورقة الأداء للمواطنين و التنصيص على ذلك في دفتر التحملات.

✳ وضع حدبات ذات مواصفات تقنية بالدار البياهي لعين أسردون والأماكن الزدهمة بالسكان (أورير - اعياط - أوربيع ...) حماية لسلامة المواطنين وكذلك أمام الوسات التعليمية مع وضع علامات للشووير الطرقي بهذه الأماكن.

✳ بناء قناطر على طول وادي الضروء (هي خرطوس - النخيلة - أوربيع ...)

الجانب الاقتصادي والرياضي والسيوثقافي

نظرا الأهمية هذه المجالات في حياة الساكنة بمختلف فئاتها وأعمارها من أطفال، شباب، نساء وأشخاص ذوي إحتياجات خاصة فالجماعة الترابية وفي إطار اختصاصاتها مدعوة لتكون فاطرة للتنمية ومركبا لباني الصالح التابعة للنفوذ الترابي للجماعة من أجل النهوض بهذه المجالات اقتصاديا :

✳ العمل على تشجيع الاستثمار خاصة في مجال الصناعات الغذائية بهدف توفير فرص الشغل للشباب والواطنين الباحثين عن شغل بشكل عام.

✳ التشجيع على خلق تعاونيات ودعمها على مستوى التكوين والتأطير والتسويق. بشراكة مع التكوين المهني، غرفة الصناعة والفلاحة والجامعات.



هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع
للمجلس الجماعي لمدينة بني ملال



- ✦ تسهيل عملية ولوج الراكز السويوتنافية والعمل على تحديثها.
- ✦ تجويد خدمات الخزانة البلدية وإحداث مفضف بها، وكذا تزويدها بولوجيات الأشخاص في وضعية إعاقة.
- ✦ إحداث مسرح بلدي وقاعات للسينما مع تشجيع الجمعيات التنافية والفنون الفولكلورية والتراتية الوجودية بتراب الجماعة.
- ✦ التنسيق مع مختلف التدخلين في مجال الصحة والجمالس الانتخابية إقليميا وجهويا قصد بناء مستشفى جامعي بعاصمة الجهة.
- ✦ بناء متاحف للتراث الوجود بالجهة.
- ✦ إحداث مراكز للترويض تخص النطق والترويض النفسي الحركي والترويض الحركي.

وتفضلوا، سيدي الرئيس، بقبول أسى عبارات الاحترام والتقدير.

إمضاء

**رئيس هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع
مولاي المصطفى المرزاق**



هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع
للمجلس الجماعي لمدينة بني ملال



جماعة بني ملال

رياضيا

- * إحدات مزيد من ملاعب القرب و الفضاءات الرياضية لفائدة الأطفال و الشباب... بشكل يحقق العدالة بين مختلف أحياء مدينة بني ملال و تسهيل الولوج إليها إداريا و ماديا و كذا مراعاة ولوجيات الأشخاص في وضعية إعاقة.
- * بناء مركبات رياضية تخصص ضمنها فاعات خاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة.
- * إحدات مسبح أولمبي و مسابح بلدية بأمان رمزية لختلف الأعمار و الفئات.
- * دعم و تشجيع الجمعيات الرياضية و تكوينها و تتبعها.

سوسيو ثقافيا

- * إحدات و تجهيز مراكز تخصص المجالات الآتية مع اهتمامها لولوجيات الأشخاص في وضعية إعاقة.
- * إحدات مركز لعلاج الإدمان.
- * إحدات مراكز استقبال النساء ضحايا العنف و زواج القاصرات.
- * إحدات مركز لاستقبال و إيواء الأطفال في وضعية صعبة (أطفال الشوارع).
- * إحدات مركز للاستقبال و التخييم.
- * إحدات مركز للإيواء.



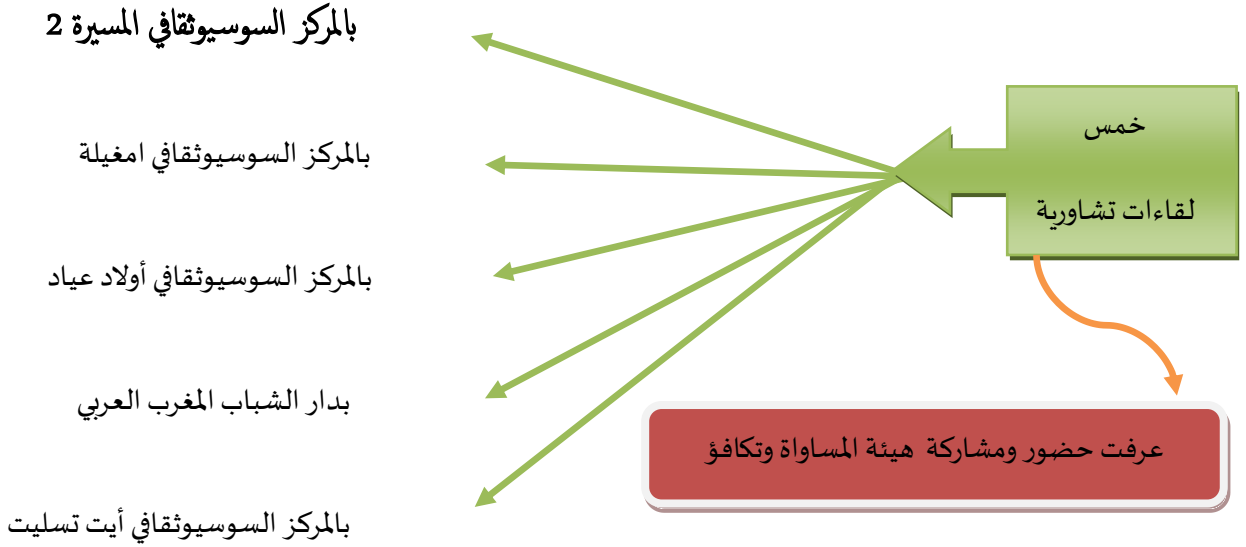
هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع
للمجلس الجماعي لمدينة بني ملال



15- منتديات التشخيص التشاركي مع مختلف الفاعلين المحليين:

تفعيلا للمقاربة التشاركية نظمت الجماعة مجموعة من اللقاءات التشاورية مع مختلف الفاعلين المحليين من جمعيات المجتمع المدني وتعاونيات وفعاليات مدنية مختلفة وبحضور عدد من ساكنة المدينة وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

*- معطيات حول منتديات التشخيص التشاركي:

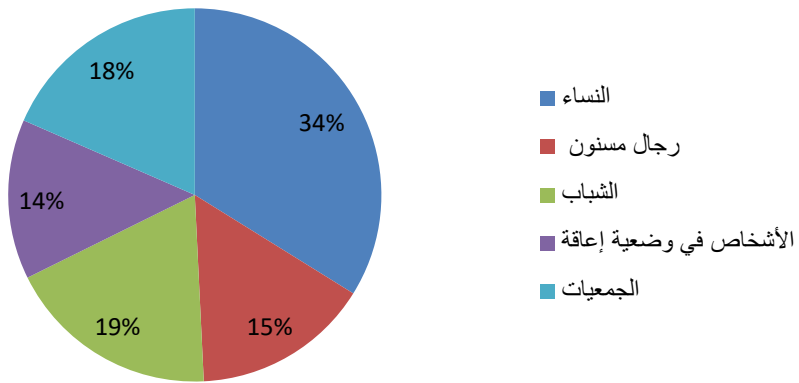


وتم فتح باب التشاور الرقمي عبر البوابة الرسمية للجماعة وصفحتها على الفيسبوك وبمكتب الإستقبال

منتديات التشخيص بالأرقام:

اللقاء التشاوري	النساء	رجال مسنون	الشباب	الأشخاص في وضعية إعاقة	الجمعيات
المسيرة 2	22	10	12	9	12
أولاد عياد	16	14	19	2	7
إمغيلة	35	08	20	0	8
دار الشباب	8	3	05	2	3
ايت تسليت	72	05	20	05	15
المجموع	81	35	56	13	30

نسب المشاركة في اللقاءات التشاورية



رت	المجال أو القطاع	الخصائص أو المقترح
1	الصحة	بناء مستوصفات بأحياء أولا عياد-امغيلة-اوربيع وتجهيز وتعزيز المستوصفات المتواجدة بالمسيرة 2 بالأطر الطبية الكافية
2	التعليم	خلق إعداديات بأحياء أولاد عياد -امغيلة-أيت تسليت أوربيع-المسيرة 2
3	الإنارة العمومية	تأهيل الشبكة الحالية وتوسيعها وإحترام المعايير الجديدة(المصابيح)
4	الصرف الصحي	ربط جميع الأحياء بشبكات الصرف الصحي وإصلاح الشبكة الحالية
5	الطرق	إصلاح وبناء الطرق بالأحياء والتجزئات المتواجدة بالمدينة
6	حماية المدينة من الفيضانات	المنطقة الجنوبية للمدينة (الخنديق-أيت تسليت) والمنطقة الشمالية للمدينة (المسيرة 2)
7	الرياضة	خلق المزيد من ملاعب القرب ومركب رياضي الكبير يليق بالمدينة
8	البيئة	حل مشكل المطرح الجماعي الحالي وخلق فضاءات وحدائق ومنزهات والتفكير في حديقة الحيوانات
9	ذوي الإحتياجات الخاصة	خلق مرافق صحية خاصة بالأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة وعلامات التشوير والولوجيات الخاصة بهم، خلف مرافق صحية وتجهيز المراكز وإحداث قاعات تتعلق بذوي الإحتياجات الخاصة
10	الثقافة والشباب	خلق مسابح، دور الشباب ،مراكز سوسيوثقافية، مراكز الإستقبال للشباب، مسرح، معهد موسيقي ودار سينما

- حصيلة التشخيص التشاركي للتدخل العاجل:

رت	مجال الإقتراحات	نوع المقترحات
1	الإنارة العمومية	تقوية الإنارة العمومية بأحياء المسيرة-إمغيلة-أيت تسليت
2	التطهير السائل	ربط أحياء المسيرة -أوربيع-اعياط-أيت تسليت
3	الماء الصالح للشرب	ضعف صبيب المياه بأحياء المسيرة 2
4	النقل الحضري	تغطية مناطق امغيلة المسيرة 2 وأيت تسليت الكبرى
5	النظافة	عدم تغطية بعض المناطق بأحياء ايت تسليت ومعالجة نقص الحاويات والكنس
6	محرابة الكلاب الضالة	ظاهرة تقض مضاجع جميع ساكنة المدينة
7	السواقي والسقايات	تحرير الملك العمومي-إرتقايات السواقي
8	تحرير الملك العمومي	تحرير الملك العمومي وإحتلال الرصيف
9	محرابة العربات المجرورة	التدخل لدى مصالح الأمن لمنع العربات المجرورة من إستعمال الشوارع الرئيسية

- مؤشرات نتائج التشخيص التشاركي:

نقط القوة	نقط الضعف	
*وجود مؤسسات تعليمية	*سوء التوزيع المجالي *ضعف الطاقة الإستيعابية *ضعف العرض الموجه لخلق فرص الشغل	التعليم
الفرص	الأكراهات	
*المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. *التعاون الدولي. *المجلس الإقليمي و مجلس الجهة *وكالة التنمية الاجتماعية *برامج تنمية للقطاعات الحكومية	ضعف ميزانية الجماعة ضيق الوعاء العقاري. تفشي ظاهرة الأمية و الهدر المدرسي في صفوف الفتيات بالخصوص. قلة و ضعف الموارد البشرية. غياب التكوين المستمر	
نقط القوة	نقط الضعف	
*وجود مركز إستشفائي جهوي ومراكز صحية حضرية للقرب ومؤسسات صحية تابعة	*سوء التوزيع المجالي *غياب كلية الطب والمستشفى الجامعي	

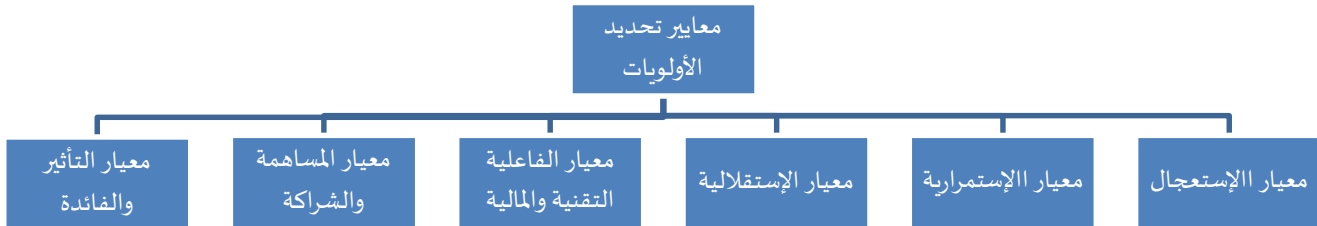
<p>*نقص حاد في الأطر الصحية المؤهلة والمتخصصة *ضعف وقلة التجهيزات الطبية الضرورية</p>	<p>للقطاع الخاص.</p>	<p>الصحة</p>
<p>الاكراهات</p>	<p>الفرص</p>	
<p>*ضعف التمويل العمومي الموجه للقطاع *هجرة الخبرات الصحية العمومية نحو الخارج والقطاع الخاص *عدم كفاية الأطر الصحية مقارنة مع عدد السكان *عدم الأخذ بعين الاعتبار تخصيص مناطق لإقامة مؤسسات صحية في تصميم التهيئة</p>	<p>*المجلس الإقليمي و مجلس الجهة *وكالة التنمية الاجتماعية *برامج تنمية للقطاعات الحكومية *إستقطاب إستثمارات وطنية وأجنبية</p>	
<p>نقط الضعف</p>	<p>نقط القوة</p>	
<p>*نقص في البنية التحتية والتجهيزات الأساسية الرياضية والثقافية والترفيهية *ضعف ميزانية الجماعة</p>	<p>*وجود ملاعب وقاعة مغطاة ومسبح وملاعب للقرب ومراكز ثقافية ودار للشباب *إقبال كثيف للسكان على الأنشطة الثقافية والرياضية والترفيهية.</p>	<p>الثقافة، الرياضة والترفيه</p>
<p>الاكراهات</p>	<p>الفرص</p>	
<p>*ضعف ميزانية الجماعة *محدودية تدخل مجلس الجهة والمجلس الإقليمي</p>	<p>*إنفتاح وزارة التواصل والشباب والثقافة. *المجلس الإقليمي و مجلس الجهة *الجامعات الرياضية *التعاون الوطني *برنامج التنمية الجهوية الدامجة (ISED-BMK) *برنامج دعم المشاركة المواطنة الممول من الإتحاد الأوروبي</p>	
<p>نقط الضعف</p>	<p>نقط القوة</p>	<p>البنيات التحتية الأساسية</p>
<p>*أحياء وأزقة كثيرة في حاجة إلى إعادة التهيئة *شبكة للإنارة العمومية متهاككة ولا تستجيب لمعايير النجاعة الطاقية *مطار دولي خارج الخدمة *نقل حضري لا يغطي جميع أحياء المدينة *محطة طرقية لا تواكب الجيل الجديد من المحطات الطرقية</p>	<p>*شبكة طرقية مهمة *إنارة عمومية *التطهير السائل والماء الصالح للشرب *النقل الحضري *مطار دولي *محطة طرقية</p>	
<p>الاكراهات</p>	<p>الفرص</p>	
<p>*ضعف ميزانية الجماعة *ضعف تدخل مجلس الجهة والمجلس الإقليمي</p>	<p>*المجلس الإقليمي و مجلس الجهة *وزارة التجهيز والنقل *شركة المحطة الطرقية *مجموعة الجماعات للنقل الحضري وما بين</p>	

*مشاكل مرتبطة بشركة المحطة الطرقية لنقل المسافرين	الجماعات (يتأسها عضو من جماعة بني ملال)	
نقط الضعف	نقط القوة	البيئة
*ضعف ميزانية الجماعة *ضعف الموارد البشرية المتخصصة في مجال البيئة *تمركز المساحات الخضراء في جانب واحد من المدينة	*مناطق خضراء وحزام جبلي أخضر وثريرة مائية *برنامج معالجة وفرز وتثمين النفايات المنزلية *محطة لتصفية المياه العادمة	
الأكراهات	الفرص	
*ضعف ميزانية الجماعة *فترة جفاف غير مسبوق *مشاكل تدبير المطر العمومي للنفايات	*المجلس الإقليمي و مجلس الجهة *المكتب الشريف للفوسفاط *الوكالة الوطنية للمياه والغابات *برامج تنمية للقطاعات الحكومية	

17- تحديد الأولويات:

*- معايير تحديد الأولويات:

أمام حجم الاقتراحات والمطالب المعبر عنها من طرف المواطنين والمواطنات وجمعيات المجتمع المدني، وهيأة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وإعتباراً للإمكانيات المالية التي يمكن تعبئتها من طرف الجماعة، فإنه من الضروري تحديد الأولويات التنموية بناء على معايير تنسجم والتوجهات الإستراتيجية للبرنامج، وقد تم تحديد تلك المعايير فيما يلي:



سلم ترتيب الأولويات:

النقطة	هام وغير عاجل	النقطة	هام وعاجل
2		4	
النقطة	غير هام وغير عاجل	النقطة	غير هام وعاجل
1		3	



III- الفصل الثالث: التخطيط الإستراتيجي وتحديد التوجهات المستقبلية لتنمية الجماعة

*- الرؤية المستقبلية:

مدينة ذات بنية تحتية قوية تراعي العدالة المجالية، تتمتع بالجاذبية الضرورية لجلب الإستثمارات الكفيلة بخلق فرص الشغل، تكون وجهة للسياحة البيئية والثقافية، صديقة للبيئة ومحافطة على ثروتها المائية.

1- البرمجة الثلاثية للمشاريع 2024-2022

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الأول: البنيات التحتية الأساسية (الطرق، الانارة، التشوير الطرقي، الصرف الصحي، الماء الصالح للشرب، الساحات العمومية، الحدائق و الولوجيات...)								
الهدف الاستراتيجي: تقوية ودعم البنيات التحتية الأساسية بالمدينة								
الرقم الترتيبي	المشاريع	الكلفة الاجالية (م درهم)	الشركاء المعبئين / المصالح الخارجية	الشركاء المعنيين	مساهمة الجماعة	سنة البرمجة		
						2024	2023	2022
1	تهيئة الشوارع المهيكلة بالمدينة : - تقوية وتوسيع الطرق - تأهيل شبكة الانارة العمومية	31,5	تمويل ذاتي		100%	6	6	19,5
2	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	19	تمويل ذاتي		100%	4	4	11
3	الصيانة الاعتيادية لشبكة الانارة العمومية وتعزيزها	15	تمويل ذاتي		100%	5	5	5
4	تأثيث الممرات والفضاءات والمرافق بنظام الولوجية للأشخاص في وضعية اعاقة	2	وزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية		الانجاز والتتبع		2	
5	احداث مستودع جماعي للسيارات والآليات الجماعية	5	تمويل ذاتي		100%		5	
6	تهيئة وتجهيز المحجز البلدي	1	تمويل ذاتي		100%		1	
7	أشغال توسيع و تهيئة المقبرة الاسلامية	2	تمويل ذاتي		100%	1	1	

2	2	2	100%		تمويل ذاتي	6	الصيانة الاعتيادية للحدائق والمساحات العمومية مع توسيع المساحات الخضراء وغرس أشجار التصفيف	8
0,5	0,5		100%		تمويل ذاتي	1	احداث مراحيض عمومية	9
		15	التتبع		مجلس جهة بني ملال خنيفرة	15	احداث شبكة الانارة العمومية بالطريق المدارية	10
	20	7	التتبع		مجلس جهة بني ملال خنيفرة	27	تهيئة مقاطع من شوارع بالمدينة وربطها بالطريق المدارية (شارع الحسن الثاني، شارع بغداد وطريق النخيلة) مع تهيئة شارع الشهداء والطريق المؤدية الى ثانوية موحى أو حمو	11
11	9		التتبع		الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	20	بناء خزان 3000م ³ بحي إعياط بمدينة بني ملال. بناء خزان 3000م ³ بالمنطقة الغربية للمدينة. بناء خزان 500م ³ بالمنطقة الغربية للمدينة. بناء خزان 4500م ³ بالمنطقة الشرقية للمدينة " امغيلة".	12
	6,5		التتبع		الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	6,5	تقوية محطة الضخ المتواجدة بأيت تسليت. تقوية قناة الضخ الرابطة بين محطة الضخ أيت تسليت وخزان الماء بحي أوربيع.	13
6	5,8		التتبع		الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	11,8	توسيع شبكة الماء الشروب وتعميم الربط الفردي.	14
2	3		التتبع		الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	5	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب.	15

5,4	1		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	6,4	بناء ملحق عبد الكريم الخطابي وتهيئة ملحق المسيرة .	16
	20,5		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	20,5	إتمام مشروع ربط المنطقة الغربية لمدينة بني ملال بمحطة معالجة المياه العادمة للقرب الفلاحي	17
6	6		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	12	تجديد شبكة التطهير السائل.	18
6	9		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	15	تقوية وتجديد شبكة التطهير السائل .	19
10	10		100%	تمويل ذاتي	20	بناء وتجهيز مقر جديد لجماعة بني ملال	20
0,6	0,6	0,4	100%	تمويل ذاتي	1,6	تجهيز المكاتب الجماعية : - اقتناء الحواسيب والآلات الطابعة. - التجهيزات المكتبية. - المكيفات الهوائية	21
	11	11	الإنجاز والتتبع	وزارة الداخلية(المديرية العامة للجماعات الترابية)- المديرية العامة للأمن الوطني – مجلس جهة بني خنيفرة –جماعة بني ملال	22	وضع كاميرات المراقبة	22
65,5	128,9	70.9	المجموع حسب السنوات		265,3	المجموع العام للمحور الأول	

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الثاني: البنيات التحتية الاجتماعية، الثقافية والرياضية

الهدف الاستراتيجي: توفير التجهيزات والفضاءات الملائمة لتحقيق التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية

الرقم الترتيبي	المشاريع	الكلفة الاجمالية (م درهم)	الشركاء المعينين / المصالح الخارجية	الشركاء المعينين	مساهمة الجماعة	2022	2023	2024
1	تنمة برنامج إعادة إيواء قاطني الدور المهدة بالإنهيار بالمدينة العتيقة لبني ملال.	10	المديرية الجهوية للاسكان وسياسة المدينة		التتبع		5	5
2	بناء مركز استقبال المغاربة المقيمين بالخارج.	50	مجلس جهة بني ملال خنيفرة		التتبع	40	10	
3	احداث ملاعب للقرب بأحياء المدينة	1,5	تمويل ذاتي		100%			1,5
4	بناء وتجهيز المسرح الجهوي الكبير والمعهد الجهوي للموسيقى والفن الكوريفرافي.	14	وزارة الشباب والثقافة والتواصل جهة بني ملال خنيفرة		توفير الوعاء العقاري		2	12
5	بناء وتجهيز الملعب الكبير بني ملال (الشطر الأول)	20	مجلس جهة بني ملال خنيفرة		التتبع		20	
6	احداث مسبح أولمبي ببني ملال	20	مجلس جهة بني ملال خنيفرة		التتبع			20
7	بناء قاعتين مغطاتين	24	مجلس جهة بني ملال خنيفرة		التتبع			24

18	20	60	التتبع	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم مجلس جهة بني ملال خنيفرة	98	بناء مركز التكوين في كرة القدم ببني ملال	8
	1			المديرية الجهوية للثقافة جهة بني ملال خنيفرة	1	اعادة تهيئة دار الثقافة ببني ملال	9
	15			المديرية الجهوية للثقافة جهة بني ملال خنيفرة	15	احداث خزانة وسائطية جهوية	10
		1		المديرية الجهوية للثقافة جهة بني ملال خنيفرة	1	تهيئة وتجهيز قصر عين أسردون ليصبح رواقا للفنون	11
2	2		100%	تمويل ذاتي	4	تنظيم المهرجان الثقافي والسياحي "عين أسردون"	12
0,2	0,2		100%	تمويل ذاتي	0,4	تأهيل وصيانة المراكز سوسيو ثقافية بمدينة بني ملال	13
1	1	8	2	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	10	تأهيل ملعب العامرية لكرة القدم	14
	20			جامعة السلطان مولاي سليمان	20	احداث خزانة جامعية	15
	30			جامعة السلطان مولاي سليمان	30	احداث مدينة الابتكار	16
		8		جامعة السلطان مولاي سليمان	8	بناء الشطر الثالث للمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	17
		10		جامعة السلطان مولاي سليمان	10	بناء الشطر الرابع للمركز الجامعي	18
	6			جامعة السلطان مولاي سليمان	6	تأهيل كلية الآداب والعلوم الانسانية ببني ملال	19
	8			جامعة السلطان مولاي سليمان	8	تأهيل كلية العلوم و التقنيات ببني ملال	20
	5			جامعة السلطان مولاي سليمان	5	تأهيل الكلية متعددة الاختصاصات ببني ملال	21

مشروع مقترح بقيمة 300 مليون درهم لم تحدد بعد الجدولة الزمنية للإنجاز				جامعة السلطان مولاي سليمان		بناء كلية الطب وطب الأسنان ببني ملال	22
		25		الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	25	بناء حجرات وتأهيل وتجهيز مجموعة من المؤسسات وبناء مدرسة ام الظهر الابتدائية بين المسيرة 1 ومدخل بني ملال إتجاه تادلة وثانوية زايد الناجي الإعدادية بأولاد عياد توسيع حجرات بثانوية موحى او حمو التأهيلية و تعويض البناء المفكك.	23
	8			الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	8	بناء مدرسة ابتدائية فردوس الأطلس	24
8				الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	8	بناء مدرسة علال بن عبد الله بديار الأمان	25
91,7	153,2	152	المجموع حسب السنوات		396,9	المجموع العام للمحور الثاني	

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الثالث : مجالات البيئة، الصحة والنظافة

الهدف الاستراتيجي: تكريس البعد البيئي في مجهودات التنمية المحلية

سنة الإنجاز			مساهمة الجماعة	الشركاء المعنيين	الشركاء المعنيين / المصالح الخارجية	الكلفة الاجالية (م درهم)	المشاريع	الرقم الترتيبي
2024	2023	2022						
9	19	9	التتبع		المديرية الجهوية لوزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة قطاع الانتقال الطاقى	37	تأهيل وتهينة المطرح الحالي وإنجاز مركز الطمر والتثمين لبني ملال	1
		1,3	توفير الأماكن		وزارة الطاقة والمعادن والبيئة جهة بني ملال خنيفرة	1,3	إقتناء ووضع محطة لمراقبة وتتبع جودة الهواء ببني ملال،	2
	1		100%		تمويل ذاتي	1	حفر وتجهيز الآبار وانجاز شبكات السقي	3
1	0,5		100%		تمويل ذاتي	1,5	احداث وتهينة حدائق و ساحات للقرب بالمدينة	4
1	1	1	100%		تمويل ذاتي	3	توسيع المساحات الخضراء وغرس أشجار التصفيف	5
		34	التتبع		وزارة السياحة جهة بني ملال خنيفرة المكتب الشريف للفوسفاط	34	تهيئة المركب والمدار السياحي " عين أسردون"	6

*****	2,6	3,4	1,7		وزارة الداخلية جهة بني ملال خنيفرة وكالة حوض أم الربيع	6	تهينة وادي عين الغازي لحماية المدينة من الفيضانات	7
*****	3	10	التتبع		وزارة الصحة جهة بني ملال خنيفرة	13	بناء مركز التشخيص والفحوصات الخارجية وبناء وتأهيل مصلحة الأمراض النفسية والعقلية بالمركز الاستشفائي الجهوي بمدينة بني ملال	8
0,4	0,4	0,4	100%		تمويل ذاتي	1,2	اقتناء أربعة سيارات للاسعاف	9
0,25	0,25		100%		تمويل ذاتي	0,5	تأهيل وتجهيز المكتب الجماعي الصحي	10
30	30	30	100%		تمويل ذاتي	90	تدبير جمع النفايات	11
41,65	57,75	89,1	المجموع حسب السنوات			188,5	المجموع العام للمحور الثالث	

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الرابع : القطاع الاقتصادي والتجاري والسياحي

الهدف الاستراتيجي: تشجيع الاستثمار في المجالات الاقتصادية والتجارية والسياحية

سنة الإنجاز			مساهمة الجماعة	الشركاء المعنيين	الشركاء المعنيين / المصالح الخارجية	الكلفة الاجمالية (م درهم)	المشاريع	الرقم الترتيبي
2024	2023	2022						
*****	30	20	10		وزارة الداخلية جهة بني ملال خنيفرة	50	تنمية أشغال وتجهيز المجزرة الجماعية	1
*****	9	11	المتبع		وزارة الصناعة جهة بني ملال خنيفرة	20	تأهيل المنطقة الصناعية	2
*****	1	0,5	100%		تمويل ذاتي	1,5	تهيئة المراكز التجارية	3
*****	40	31,5	المجموع حسب السنوات			71,5	المجموع العام للمحور الرابع	

برنامج عمل جماعة بني ملال 2022-2024

ملخص تكلفة المشاريع

سنة البرمجة			التكلفة الاجمالية مليون درهم	المحور
2024	2023	2022		
65,5	128,9	70,9	265,3	المحور الأول: البنيات التحتية الأساسية (الطرق، الاثارة، التشوير الطرقي، الصرف الصحي، الماء الصالح للشرب، الساحات العمومية، الحدائق و الولوجيات....)
91,7	153,2	152	396,9	المحور الثاني: البنيات التحتية الاجتماعية، الثقافية والرياضية
41,65	57,75	89,1	188,5	المحور الثالث : مجالات البيئة، الصحة والنظافة
*****	40	31,5	71,5	المحور الرابع : القطاع الاقتصادي والتجاري والسياحي
198,85	379,85	343,5	922,2	المجموع العام

2- البرمجة السداسية للمشاريع 2022-2027

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الأول: البنيات التحتية الأساسية (الطرق، الانارة، التشوير الطرقي، الصرف الصحي، الماء الصالح للشرب، الساحات العمومية، الحدائق و الولوجيات....)

الهدف الاستراتيجي: تقوية ودعم البنيات التحتية الأساسية بالمدينة

سنوات الانجاز						مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون / المصالح الخارجية	الكلفة الاجمالية (م درهم)	المشاريع	الرقم الترتيبي
2027	2026	2025	2024	2023	2022					
7	7	7	6	6	19,5	100%	تمويل ذاتي	52,5	تهيئة الشوارع المهيكلة بالمدينة : - تقوية وتوسيع الطرق - تأهيل شبكة الانارة العمومية	1
4	4	4	4	4	11	100%	تمويل ذاتي	31	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	2
5	5	5	5	5	5	100%	تمويل ذاتي	30	الصيانة الاعتيادية لشبكة الانارة العمومية وتعزيزها	3
				2		الانجاز والتتبع	وزارة الأسرة والنضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية	2	تأثيث الممرات والفضاءات والمرافق بنظام الولوجية للأشخاص في وضعية اعاقة	4
				5		100%	تمويل ذاتي	5	احداث مستودع جماعي للسيارات والآليات الجماعية	5
				1		100%	تمويل ذاتي	1	تهيئة وتجهيز المحجز البلدي	6

			1	1		100%	تمويل ذاتي	2	أشغال توسيع و تهيئة المقبرة الإسلامية	7
2	2	2	2	2	2	100%	تمويل ذاتي	12	الصيانة الاعتيادية للحدائق والمساحات العمومية مع توسيع المساحات الخضراء وغرس أشجار التصيف	8
			0,5	0,5		100%	تمويل ذاتي	1	احداث مراحيض عمومية	9
					15	التتبع	مجلس جهة بني ملال خنيفرة	15	احداث شبكة الإنارة العمومية بالطريق المدارية	10
				20	7	التتبع	مجلس جهة بني ملال خنيفرة	27	تهيئة مقاطع من شوارع بالمدينة وربطها بالطريق المدارية (شارع الحسن الثاني، شارع بغداد وطريق النخيلة) مع تهيئة شارع الشهداء والطريق المؤدية الى ثانوية موحى أو حمو	11
3	4	3	11	9		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	30	بناء خزان 3000م3 بحي إعياط بمدينة بني ملال. بناء خزان 3000 م3 بالمنطقة الغربية للمدينة. بناء خزان 500م3 بالمنطقة الغربية للمدينة . بناء خزان 4500م3 بالمنطقة الشرقية للمدينة " امغيلة".	12
				6,5		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	6,5	تقوية محطة الضخ المتواجدة بأيت تسليت. تقوية قناة الضخ الرابطة بين محطة الضخ أيت تسليت وخزان الماء بحي أوربيع.	13
6	6	6	6	5,8		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	29,8	توسيع شبكة الماء الشروب وتعميم الربط الفردي.	14

2	3	3	2	3		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	13	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب.	15
			5,4	1		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	6,4	بناء ملحق عبد الكريم الخطابي وتهينة ملحق المسيرة .	16
				20,5		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	20,5	إتمام مشروع ربط المنطقة الغربية لمدينة بني ملال بمحطة معالجة المياه العادمة للقطب الفلاحي	17
6	6	6	6	6		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	30	تجديد شبكة التطهير السائل.	18
6	6	6	6	9		التتبع	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة	33	تقوية وتجديد شبكة التطهير السائل .	19
			10	10		100%	تمويل ذاتي	20	بناء وتجهيز مقر جديد لجماعة بني ملال	20
0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,4	100%	تمويل ذاتي	3,4	تجهيز المكاتب الجماعية : - اقتناء الحواسيب والآلات الطابعة. - التجهيزات المكتبية. - المكيفات الهوائية	21
				11	11	الإنتاج والتتبع	وزارة الداخلية(المديرية العامة للجماعات الترابية)- المديرية العامة للأمن الوطني - مجلس جهة بني خنيفرة - جماعة بني ملال	22	وضع كاميرات المراقبة	22
41,6	43,6	42,6	65,5	128,9	70,9	المجموع حسب السنوات		393,1	المجموع العام للمحور الأول	

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الثاني: البنيات التحتية الاجتماعية، الثقافية والرياضية

الهدف الاستراتيجي: توفير التجهيزات والفضاءات الملائمة لتحقيق التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية

سنوات الانجاز						مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون / المصالح الخارجية	الكلفة الاجمالية (م درهم)	المشاريع	الرقم الترتيبي
2027	2026	2025	2024	2023	2022					
		5,2	5	5		المتتبع	المديرية الجهوية للاسكان وسياسة المدينة	15,2	تنمة برنامج إعادة إيواء قاطني الدور المهددة بالإهيار بالمدينة العتيقة لبني ملال.	1
				10	40	المتتبع	مجلس جهة بني ملال خنيفرة	50	بناء مركز استقبال المغاربة المقيمين بالخارج.	2
	2,5		1,5			100%	تمويل ذاتي	4	احداث ملاعب للقرب بأحياء المدينة لمختلف الفئات العمرية.	3
		16	12	2		توفير الوعاء العقاري	وزارة الشباب والثقافة والتواصل جهة بني ملال خنيفرة	30	بناء وتجهيز المسرح الجهوي الكبير والمعهد الجهوي للموسيقى والفن الكوريغرافي.	4
				20		المتتبع	مجلس جهة بني ملال خنيفرة	20	بناء وتجهيز الملعب الكبير بني ملال (الشطر الأول)	5
			20			المتتبع	مجلس جهة بني ملال خنيفرة	20	احداث مسبح أولمبي ببني ملال	6

			24			التتبع	مجلس جهة بني ملال خنيفرة	24	بناء قاعتين مغطاتين	7
			18	20	60	التتبع	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم مجلس جهة بني ملال خنيفرة	98	بناء مركز التكوين في كرة القدم ببني ملال	8
				1			المديرية الجهوية للثقافة جهة بني ملال خنيفرة	1	اعادة تهيئة دار الثقافة ببني ملال	9
				15			المديرية الجهوية للثقافة جهة بني ملال خنيفرة	15	احداث خزانة وسائطية جهوية	10
					1		المديرية الجهوية للثقافة جهة بني ملال خنيفرة	1	تهيئة وتجهيز قصر عين أسردون ليصبح رواقا للفنون	11
2	2	2	2	2		100%	تمويل ذاتي	10	تنظيم المهرجان الثقافي والسياحي "عين أسردون"	12
0,2	0,2	0,2	0,2	0,2		100%	تمويل ذاتي	1	تأهيل وصيانة المراكز سوسيو ثقافية بمدينة بني ملال	13
			1	1	8	2	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم وجماعة بني ملال	10	تأهيل ملعب العامرية لكرة القدم	14
				20			جامعة السلطان مولاي سليمان	20	احداث خزانة جامعية	15
				30			جامعة السلطان مولاي سليمان	30	احداث مدينة الابتكار	16
					8		جامعة السلطان مولاي سليمان	8	بناء الشطر الثالث للمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	17
					10		جامعة السلطان مولاي سليمان	10	بناء الشطر الرابع للمركز الجامعي	18
				6			جامعة السلطان مولاي سليمان	6	تأهيل كلية الآداب والعلوم الانسانية ببني ملال	19
				8			جامعة السلطان مولاي سليمان	8	تأهيل كلية العلوم والتقنيات ببني ملال	20

				5			جامعة السلطان مولاي سليمان	5	تأهيل الكلية متعددة الاختصاصات ببني ملال	21	
مشروع مقترح بقيمة 300 مليون درهم لم تحدد بعد الجدولة الزمنية للانجاز								جامعة السلطان مولاي سليمان		بناء كلية الطب وطب الأسنان ببني ملال	22
					25		الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	25	بناء حجرات وتأهيل وتجهير مجموعة من المؤسسات وبناء مدرسة ام الظهر الابتدائية بين المسيرة 1 ومدخل بني ملال إتجاه تادلة وثانوية زايد الناجي الإعدادية بأولاد عياد توسيع حجرات بثانوية موحى او حمو التأهيلية و تعويض البناء المفكك.	23	
				8			الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	8	بناء مدرسة ابتدائية فردوس الأطلس	24	
			8				الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	8	بناء مدرسة علال بن عبد الله بديار الأمان	25	
		20					الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	20	بناء مدرسة النخيل بالمسيرة 2 وثانوية أبو بكر الصديق بأولاد عياد.	26	
	10						الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	10	بناء ثانوية ادريس المحمدي بأم الضهر .	27	
12							الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المديرية الإقليمية لبني ملال	12	بناء ثانوية المسيرة التأهيلية بالمسيرة 2 .	28	
14,2	14,7	43,4	91,7	153,2	152	المجموع حسب السنوات		469,2	المجموع العام للمحور الثاني		

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الثالث : مجالات البيئة، الصحة والنظافة

الهدف الاستراتيجي: تكريس البعد البيئي في مجهودات التنمية المحلية

سنوات الانجاز						مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون / المصالح الخارجية	الكلفة الاجالية (م درهم)	المشاريع	الرقم الترتيبي
2027	2026	2025	2024	2023	2022					
20	19	18	9	19	9	التتبع	المديرية الجهوية لوزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة قطاع الانتقال الطاقوي	94	تأهيل وتهيئة المطرح الحالي وإنجاز مركز الطمر والشمين لبني ملال	1
					1,3	توفير الأماكن	وزارة الطاقة والمعادن والبيئة جهة بني ملال خنيفرة	1,3	إقتناء ووضع محطة لمراقبة وتتبع جودة الهواء ببني ملال،	2
0,5		1		1		100%	تمويل ذاتي	2,5	حفر وتجهيز الآبار وانجاز شبكات السقي	3
			1	0,5		100%	تمويل ذاتي	1,5	احداث وتهيئة حدائق و ساحات للقرب بالمدينة	4
1	1	1	1	1	1	100%	تمويل ذاتي	6	توسيع المساحات الخضراء وغرس أشجار التصفيف	5

					34	التتبع	وزارة السياحة جهة بني ملال خنيفرة المكتب الشريف للفوسفاط	34	تهينة المركب والمدار السياحي " عين أسردون"	6
				2,6	3,4	1,7	وزارة الداخلية جهة بني ملال خنيفرة وكالة حوض أم الربيع	6	تهينة وادي عين الغازي لحماية المدينة من الفيضانات	7
				3	10	التتبع	وزارة الصحة جهة بني ملال خنيفرة	13	بناء مركز التشخيص والفحوصات الخارجية وبناء وتأهيل مصلحة الأمراض النفسية والعقلية بالمركز الاستشفائي الجهوي بمدينة بني ملال	8
		0,4	0,4	0,4	0,4	100%	تمويل ذاتي	1,6	اقتناء أربعة سيارات للاسعاف	9
		0,25	0,25	0,25		100%	تمويل ذاتي	0,75	تأهيل وتجهيز المكتب الجماعي الصحي	10
30	30	30	30	30	30	100%	تمويل ذاتي	180	تدبير جمع النفايات	11
51,5	50	50,65	41,65	57,75	89,1		المجموع حسب السنوات	340,65	المجموع العام للمحور الثالث	

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها ومشاريع المصالح اللامركزية

المحور الرابع: القطاع الاقتصادي والتجاري والسياحي

الهدف الاستراتيجي: تشجيع الاستثمار في المجالات الاقتصادية والتجارية والسياحية

سنة الانجاز						مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون / المصالح الخارجية	الكلفة الاجمالية (م درهم)	المشاريع	الرقم الترتيبي
2027	2026	2025	2024	2023	2022					
				30	20	10	وزارة الداخلية جهة بني ملال خنيفرة	50	تتمة أشغال وتجهيز المجزرة الجماعية	1
				9	11	التتبع	وزارة الصناعة جهة بني ملال خنيفرة	20	تأهيل المنطقة الصناعية	2
				1	0,5	100%	تمويل ذاتي	1,5	تهيئة المراكز التجارية	3
				40	31,5	المجموع حسب السنوات		71,5	المجموع العام للمحور الرابع	

برنامج عمل جماعة بني ملال 2022-2027

ملخص تكلفة المشاريع

التكلفة الاجمالية مليون درهم	المحور
393,1	المحور الأول: البنيات التحتية الأساسية (الطرق، الاثارة، التشوير الطرقي، الصرف الصحي، الماء الصالح للشرب، الساحات العمومية، الحدائق و الولوجيات....)
469,2	المحور الثاني: البنيات التحتية الاجتماعية، الثقافية والرياضية
340,65	المحور الثالث : مجالات البيئة، الصحة والنظافة
71,5	المحور الرابع : القطاع الاقتصادي والتجاري والسياحي
1274.45	المجموع

3- منظومة المتبع والتقييم:

يراد بالمتبع و التقييم ليس فقط المراقبة و الضبط خلال اجراء المخطط بل إرساء منظومة عمل تمكن من التكييف الدائم لسير الأشغال وفق المتغيرات الميدانية مع أخذ بعين الاعتبار الانضباط للتصورات الأولية للأهداف و النتائج المتوقعة. منظومة تمكن من الاتخاذ الفوري لقرارات التعديل و الملائمة كما تتيح أيضا إمكانية التعلم و مراكمة المعرفة الأساسية بالمجال و الديناميات التي تخترقه و تحدد خصائصه.

فزيادة على الحاجة العلمية و التقنية التي تفرض بلورة و تحديد منظومة للمتبع و التقييم ، فقد ألزم القانون المنظم للجماعات الترابية ولا سيما المرسوم 2.10.504 من خلال المادة 6 ضرورة مصاحبة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة بمنظومة للمتبع و التقييم تحدد الأهداف و مؤشرات النجاح.

تعتبر عملية المتبع و التقييم جزءا لا يتجزأ من عمليات إعداد وتنفيذ برامج التنمية ، فالمتبع يسمح بمتابعة حالة تقدم إنجاز البرامج و المشاريع ويساهم في قياس مدى تحقيق النتائج و الأهداف المراد الوصول إليها. وبشكل عام فإن عملية المتبع تهدف إلى ضمان حسن التدبير، حيث تشمل الأعمال الرامية إلى المراقبة والتحليل بشكل منتظم لسير الأنشطة المدرجة في البرنامج المتعدد السنوات ، وذلك من خلال:

- التأكد من تنفيذ المشاريع كما تم تسطيرها من حيث البرمجة الزمنية و التمويلات المعتمدة،
- إبراز و تفسير الفوارق المحتملة و القيام بالتعديلات الضرورية،
- الوقوف عند الفجوات بين المنجز والمبرمج

أما التقييم فيتسم بقيمة واسعة يشمل قياس مدى تحقق النتائج المنتظرة من المشاريع و البرامج و كذا الأهداف و التوجهات المستقبلية للجماعة بالمقارنة مع أهداف التنمية المستدامة والتوجهات التنموية للجهة و الإقليم وكذا الدولة.

و للقيام بذلك فإن الجماعة عملت على خلق مجموعة من الهياكل من بينها:

- الخلية التقنية من الفريق التقني مكون من الموظفين ومنتخبين عن كل لجنة من اللجن الدائمة للمجلس و يقتصر عملها على ما يلي :
- إعداد بطائق المشاريع،
- إعداد الجدولة السنوية و تقديمها للمجلس
- متابعة سير الأشغال و جمع المعطيات
- إعداد التقارير عن حالة التقدم و الإنجاز

و من الآليات التي ستعتمد عليها اللجنة التقنية في جمع المعطيات نقترح ما يلي:

الجدول 1.

المشاريع	تاريخ ومدة الإنجاز	التاريخ الحقيقي للإنجاز والمدة	الاعتماد المرتقب	الاعتماد الحقيقي	ملاحظات

الجدول 2

المشاريع	الشركاء المحتملون	الشركاء الفعليون	مدى الوفاء بالالتزامات	ملاحظات

الجدول 3

المشاريع	الكلفة الإجمالية	نسبة تقدم الأشغال	فارق الإنجاز	المخاطر والتهديدات

وبعد ذلك تقدم التقارير إلى لجنة المتابعة والتقييم والتي تتكون من الرئيس ومدير المصالح وممثلين عن أعضاء اللجن الدائمة بالإضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع تعمل على ما يلي:

• المصادقة على البرامج السنوية

• تحليل الفوارق ما بين المسطر والمنجز

• محاولة ردم الفجوة بين المتوقع وإنجازه والمنجز عبر اقتراح صيغ الاستدراك

• إعداد تقارير تركيبية للمجلس يضم المقترحات العملية من أجل التعديل والتقوية.

و تعمل هذه اللجنة على عقد اجتماعين كل سنة لمعالجة و تحليل المعطيات التي تم جمعها من طرف الخلية التقنية و التي تعمل إلى جانب الرئيس على إعداد تقارير سنوية تقدم سنويا للمصادقة عليها من طرف الجماعة و العمل على تقاسمها في إطار ما يسمى الفضاء التشاوري للجماعة ، هذا الفضاء يجمع إلى جانب هيكل المجلس وهيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع كل من الجمعيات التنموية و الهيئات المدنية و كذا مواطني و ومواطنات الجماعة بهدف مشاركتهم في التدبير و اقتراح الحلول الممكنة لتجاوز الاختلالات التي قد تنجم أثناء الانجاز وبالتالي مساعدة المجلس على اتخاذ القرارات التي من شأنها تحقيق الأهداف.

و كما تم التطرق إليه سلفا فالتقييم يتميز بشموليته يقوم على تحليل الإجراءات العملية و التوجهات المستقبلية و السياسية للمجلس الجماعي، فهو يساعد على معرفة مدى تحقق الأهداف الإستراتيجية للمجلس و النتائجالمنتظرة بالمقارنة مع الوسائل التي تمت تعبئتها و مقارنة النتائج و الأهداف المحققة مع المرتقبة و قياس مدى ملائمتها مع التوجهات العامة للجهة و الإقليم و الدولة في اطار من الالتقائية كأحد المرتكزات التي تنبني عليها عمليتي التخطيط و البرمجة في اطار اعداد برنامج العمل دون إغفال عامل الجودة و الوقع على الساكنة. لذلك فإن الجماعة ستعمل على الاستعانة بكل من الكفاءات المحلية و بالكفاءات الخارجية حسب المتاح و كلما دعت الضرورة إلى ذلك بالإضافة إلى لجنة التتبع و التقييم من أجل القيام بتقييم مرحلي كل 3 سنوات كما تم التنصيص عليه في القانون التنظيمي للجماعات الترابية انطلاقا من ما يلي

-وثيقة البرنامج وجداول البرمجة

-التقارير السنوية للجنة

-القيام بمقابلات مع المستفيدين لقياس الوقع و الأثر بالإضافة إلى المجموعات البؤرية اذا اقتضى الامر ذلك .

وتقدم هذه التقارير في لقاء عام يجمع ما بين مكونات الفضاء التشاوري والشركاء بالإضافة إلى المصالح الترابية للدولة.

و للقيام بذلك تتم الاستعانة بما يلي :

المعايير	الأسئلة التوجيهية
الفعالية	1. هل كل الوسائل والأدوات المسخرة كافية لإنجاز المشاريع حسب كل توجه استراتيجي للجماعة؟ 2. هل تم انجاز الأنشطة وفق البرمجة المرتقبة؟ 3. هل تم انجاز النتائج المنتظرة وفق الوسائل المتاحة والمرتقبة؟
النجاعة	4. ماهي الظروف التي ساهمت في تحقيق النتائج والأهداف؟ 5. هل النتائج والأهداف المنجزة تمت وفق الميزانية المرتقبة؟
الملائمة	6. هل الأهداف المحققة ملائمة للتوجهات المسطرة من طرف المجلس في البرنامج وتجب على الحاجيات المعبر عنها من طرف السكان وطبقا للتوجهات العامة للجهة

والاقليم والبرامج القطاعية؟	
7. هل الأهداف المحققة قادرة على الاستدامة؟ و ماهي الشروط الضامنة لتحقيق الاستدامة؟	الاستدامة
8. هل المشروع يستجيب للحاجيات الانية والاستراتيجية للنساء والرجال؟	مؤشرات لقياس اعتماد النوع الاجتماعي والحكمة الدامجة
9. هل المشروع وانشطته قلصت من التفاوتات بين الرجال والنساء؟	
10. هل تم تخصيص اعتمادات مالية تمكن من الحد من أوجه اللامساواة بين الرجال والنساء؟	
11. هل شاركت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في تحديد الأهداف والنتائج؟	
12. هل تمت مراعاة الفئات الأكثر هشاشة والأشخاص في وضعية إعاقة في الاستهداف؟	

وكما تم التطرق إليه فعملية التقييم تحتاج دائما إلى كفاءات في الميدان، لكن يمكن دائما للجماعة أن تعمل على تقوية كفاءات أطرها في هذا الميدان وغيره. أما الآليات المقترحة فتبقى للاستئناس ويمكن تطويرها كلما دعت الضرورة إلى ذلك.

4- خلاصات عامة:

عمليا يشكل هذا البرنامج خارطة طريق لمجمل التحولات و المتغيرات المنشودة في المجال الترابي للجماعة حسب حدود مجالات تدخل المجلس الجماعي للجماعة الترابية. هذه المتغيرات تستهدف بالأساس تحقيق الولوج العادل للخدمات بالنسبة للسكان لكنها أيضا تشكل رؤية المجلس لتأهيل المجال الترابي للجماعة و وفق قراءة للتعثرات الماضية و استقرار للحاجيات المستقبلية، غير ان واقعية هذا المخطط حتمت إيجاد توافقات ضرورية و عقلانية همت بالأساس عدم اضعاف التوازنات المالية للجماعة بل بالعكس ادراج دينامية المجلس في مجالها الجهوي و الوطني.

يجب الإشارة أيضا، ان البرنامج الحالي و ان شكل دفتر تحملات للمجلس الجماعي الحالي و تعاقدنا تنمويا مع كل الأطراف المعنية به و مبنيا على ارضية المشاريع المبرمجة وفق التقاطعات و الالتقائية القائمة بين مختلف القطاعات المعنية مع الانفتاح على مطالب الساكنة و كذلك الاخذ بعين الاعتبار الإجراءات الضرورية المرتبطة بإقرار العدالة المجالية يظل منفتحا على امكانية التقويم و تصويب التوجه الاجرائي له وفق حركية نضج الرؤية و التعلم الميداني و قدرة المجلس على استثمار محيطه وشركائه والتعبئة حوله و التفعيل الجيد لاليات الديمقراطية التشاركية. بمعنى استثمار التعددية المتاحة في المجال و الموارد الكامنة سواء في جلب موارد مالية جديدة او تعبئة الراس المال البشري الكفيلين بانجاح رهان التنمية بالجماعة.

كما تجدر الإشارة كذلك الى كون البرنامج يستدعي جهدا إضافيا مرتبط بالأساس بتأهيل الفاعلين المدنيين والميدانيين خاصة في الشق الاجتماعي بابعاده كاملة و الشق المرتبط بالحكمة الرشيدة. على هذا الأساس فالبرنامج يستدعي الإسراع في توطین منظومة التتبع عبر دعم القدرات للمعنيين الأساسيين .

على هذه الأرضية المنفتحة على إمكانيات العمل المشترك و تدير قائم على النتائج، يحتفظ البرنامج بمجموعة من الأفكار و الإجراءات القابلة للتنفيذ تم الاحتفاظ بها كمنتوج لمسار من التشاور و الانصات لكل مكونات المجال. بالتالي يمكن استدراك البرمجة العملية لها مع تقدم الإنجاز و دينامية الشركاء في الترويج لهذا المنتوج كأرضية عمل مشتركة. و من غير شك فان التبني و التملك الجماعي للبرنامج من شأنه أن يوفر المناخ الإيجابي و العملي في تعبئة الموارد المطلوبة عبر آليتين أساسيتين:

- ✓ الترافع على مطالب الجماعة ضمن اليات التنمية و التدبير العمومية و الوطنية
- ✓ إمكانيات المجتمع المدني في اختراق حلقات التعاون الدولي، وبلورة شراكات
- ✓ الانفتاح على القطاع الخاص و مختلف الفاعلين من اجل التسويق الترابي للجماعة.

بنك المشاريع

نظرا لثراء الاقتراحات المعبر عنها من قبل السيدات و السادة أعضاء المجلس الجماعي أثناء مناقشة مشروع برنامج عمل الجماعة، وكذا السيدات و السادة أعضاء هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع، و مراعاة للإمكانيات المالية للجماعة، و أمام تعذر إدراج جمع المقترحات في مشروع البرنامج، فقد أوصت اللجان الدائمة بإدراج كل المقترحات ضمن بنك للمشاريع للترافع حولها من قبل رئاسة المجلس لدى الجهات المعنية و البحث عن شركاء لتحويل هذه المقترحات إلى مشاريع قابلة للإنجاز، نوردها كما يلي:

- استعمال المياه العادمة في سقي المناطق الخضراء.
- السعي لتعميم الإنارة العمومية و استعمال الطاقات البديلة.
- إعداد مخطط أخضر.
- إصلاح و تهيئة مختلف السواقي بالمدينة.
- تهيئة مجاري المياه و الوديان للحد من آثار الفيضانات.
- وضع حد لظاهرة الكلاب و الحيوانات الضالة.
- تهيئة حديقة الذهب الأولي و منتجع سيدي بويعقوب.
- إحداث مساح جماعية و مسبح أولمبي.
- تأهيل السوق الأسبوعي و سوق الجملة.
- بناء مستوصفات بالمدينة.
- بناء مستشفى جامعي و كلية الطب.
- بناء محطة طرقية من الجيل الجديد.
- بناء مسرح بالهواء الطلق.
- إحداث قطار للترفيه لربط المواقع السياحية.
- إحداث ناقل هوائي (تلفريك) بطريق مودج.
- إحداث حديقة للطيور بتامكنونت.
- العمل على تقوية البنية التحتية الطرقية و الإنارة العمومية و المساحات الخضراء و المساحات العمومية.
- إحداث حدائق لعب للأطفال.
- إنشاء الأنفاق و القناطر لحل مشاكل السير و الجولان.

برنامج عمل جماعة بني ملال 2022-2027

مصفوفة المشاريع الناتية لجماعة بني ملال وشركائها

ملاحظات	فترة الانجاز						مساهمة الجماعة والشركاء	التكلفة الاجالية (م درهم)	نوعية المشروع	رت
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
البنيات التحتية الأساسية (الطرق، الانارة، التشوير الطرقي، الصرف الصحي، الماء الصالح للشرب، الساحات العمومية، الحدائق و الولوجيات....)										
- الإتمادات برسم سنة 2022 متوفرة والأشغال في طور الإنجاز - 6 مليون درهم سيتم برمجته في إطار برمجة الفائض الحقيقي برسم سنة 2023	7	7	7	6	6	19,5	تمويل ذاتي	52,5	تهينة الشوارع المهيكلة بالمدينة : - تقوية وتوسيع الطرق - تأهيل شبكة الانارة العمومية	1
- 4 مليون درهم في طور الإنجاز برسم 2022 - صفقة بمبلغ 7 مليون درهم في طور الإعلان. - 14 مليون درهم من نجاعة الأداء متوفرة .	4	4	4	4	4	11	تمويل ذاتي	31	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز	2

ملاحظات	فترة الانجاز						مساهمة الجماعة والشركاء	التكلفة الاجالية (م درهم)	نوعية المشروع	رت
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
- 5 مليون درهم في طور التنفيذ برسم 2022 - 6.8 مليون درهم صفقة الصيانة برسم 2023 وتم الإلتزام بالنفقة.	5	5	5	5	5	5	تمويل ذاتي	30	الصيانة الاعتيادية لشبكة الانارة العمومية وتعزيزها	3
- سيتم برمجته برسم الفائض الحقيقي لسنة 2022	*****	*****	*****	*****	5	****	تمويل ذاتي	5	احداث مستودع جماعي للسيارات والآليات الجماعية	4
- الإعتمادات متوفرة بالجزء الثاني من الميزانية برسم سنة 2023. - الدراسة في طور الإنجاز.	*****	*****	*****	*****	1	****	تمويل ذاتي	1	تهينة وتجهيز المحجز البلدي	5
- سيتم برمجته برسم سنة 2023. - العقار متوفر.	*****	*****	*****	1	1	****	تمويل ذاتي	2	أشغال توسيع و تهينة المقبرة الاسلامية	6
- في طور الإنجاز عبر صفقة قابلة للتجديد. - الإعتمادات متوفرة برسم ميزانية 2022 (الجزء الأول) و ميزانية 2023 (الجزء الأول)	2	2	2	2	2	2	تمويل ذاتي	12	الصيانة الاعتيادية للحدائق والمساحات العمومية	7
- سيتم برمجتها برسم سنة 2023.	*****	*****	*****	0,5	0,5	****	تمويل ذاتي	1	احداث مراحيض عمومية	8
- سيتم برمجتها برسم سنة 2023. - العقار متوفر.	*****	*****	*****	10	10	****	تمويل ذاتي	20	بناء وتجهيز مقر جديد لجماعة بني ملال	9

ملاحظات	فترة الانجاز						مساهمة الجماعة والشركاء	التكلفة الاجالية (م درهم)	نوعية المشروع	رت
	2027	2026	2025	2024	2023	2027				
- تم تنفيذ المشروع برسم سنة 2022. - مبرمج بميزانية لسنة 2023.	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,4	تمويل ذاتي	3,4	تجهيز المكاتب الجماعية : اقتناء الحواسيب والآلات الطابعة. - التجهيزات المكتبية. - المكيفات الهوائية	10
- إتفاقية شراكة مؤشر عليها في طور الإعلان عن الصفقة والإعتمادات متوفرة برسم 2022 و 2023.	*****	*****	*****	*****	11	11	- وزارة الداخلية(المديرية العامة للجماعات الترابية): 11 مليون درهم - المديرية العامة للأمن الوطني: التحضير والدراسة - مجلس جهة بني خنيفرة : 11 مليون درهم - جماعة بني ملال: الصيانة والتوسعة	22	وضع نظام للحماية الحضرية عبر تقنية الفيديو لمدينة بني ملال	11
- إتفاقية شراكة مؤشر عليها. - الدراسات منجزة. - الإعتمادات متوفرة.	*****	*****	*****	*****	*****	2	- وزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية: 2 مليون درهم. - الجماعة: الإنجاز والتتبع	2	تأثيث الممرات والفضاءات والمرافق بنظام الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة	12
*****	18.6	18.6	18.6	29.1	46.1	50.9	181.9	مجموع البنيات التحتية الأساسية (مليون درهم)		

البنيات التحتية الاجتماعية، الثقافية والرياضية

ملاحظات	فترة الإنجاز						مساهمة الجماعة والشركاء	التكلفة الاجالية (م درهم)	نوعية المشروع	رت
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
- سيتم برمجته برسم سنة 2024.	*****	2,5	*****	1,5	*****	****	تمويل ذاتي	4	احداث ملاعب للقرب بأحياء المدينة لمختلف الفئات العمرية.	13
- مبرمجة بالميزانية عبر مجموعة من الفصول.	2	2	2	2	2	*****	تمويل ذاتي	10	تنظيم المهرجان الثقافي والسياحي "عين أسردون"	14
- إتمادات برسم سنة 2023 متوفرة.	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	*****	تمويل ذاتي	1	تأهيل وصيانة المراكز سوسيو ثقافية بمدينة بني ملال	15
- في إطار إتفاقية شراكة - الأشغال في طور الإنجاز من طرف الجامعة الملكية لكرة القدم برسم 2022 - الإتمادات الخاصة بالتزامات الجماعة ستبرمج برسم سنة 2023 و2024.	*****	*****	*****	1	1	8	- الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم: 8 مليون درهم. - جماعة بني ملال: 2 مليون درهم.	10	تأهيل ملعب العامرية لكرة القدم	16
- إتفاقية شراكة مؤشر عليها. - العقار متوفر	*****	16	12	2	*****	****	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 16 مليون درهم. - جهة بني ملال خنيفرة: 14 مليون درهم. - الجماعة: توفير الوعاء العقاري.	30	بناء وتجهيز المسرح الجهوي الكبير والمعهد الجهوي للموسيقى والفن الكوريفرافي	17
*****	2.2	20.7	14.2	6.7	3.2	8	55	مجموع البنيات التحتية الإجتماعية الثقافية والرياضية (مليون درهم)		

مجالات البيئة، الصحة والنظافة

ملاحظات	فترة الإنجاز						مساهمة الجماعة والشركاء 2026	التكلفة الاجمالية (م درهم) 2025	نوعية المشروع 2024	رتب 20 23
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
- إتفاقية شراكة مؤشر عليها - الإعتمادات متوفرة برسم 2022 ولم يتم تثبيت المحطة بعد - تم توفير الوعاء من طرف الجماعة	*****	*****	*****	*****	*****	1,3	- وزارة الطاقة والمعادن والبيئة :0.8 مليون درهم - جهة بني ملال خنيفرة: 0.5 مليون درهم - الجماعة: توفير الوعاء العقاري	1,3	إقتناء ووضع محطة لمراقبة وتتبع جودة الهواء ببني ملال،	18
- إعتمادات متوفرة برسم 2023.	0,5	*****	1	*****	1	*****	تمويل ذاتي	2,5	حفر وتجهيز الآبار وانجاز شبكات السقي للمناطق الخضراء	19
- إعتمادات متوفرة برسم 2023 بالجزء الأول من الميزانية.	*****	*****	*****	1	0,5	*****	تمويل ذاتي	1,5	احداث وتهنية حدائق و ساحات للقرب بالمدينة	20
ملاحظات	فترة الإنجاز						مساهمة الجماعة والشركاء	التكلفة الاجمالية	نوعية المشروع	رتب

	2027	2026	2025	2024	2023	2027				
إعتمادات متوفرة برسم 2022 و 2023. -	1	1	1	1	1	1	تمويل ذاتي	6	توسيع المساحات الخضراء وغرس أشجار التصيف	21
إعتمادات متوفرة برسم 2022. - إعتمادات الجماعة متوفرة برسم 2022. - التحويل من الشركاء. - عليها والإعتمادات في طور إتفاقية شراكة مؤثر	*****	*****	*****	*****	2,6	3,4	- وزارة الداخلية(صندوق محاربة آثار الكوارت الطبيعية): 1.8 مليون درهم - جهة بني ملال خنيفرة: 1.5 مليون درهم - وكالة حوض أم الربيع: 1 مليون درهم. - الجماعة: 1.7 مليون درهم.	6	تهينة وادي عين الغازي لحماية المدينة من الفيضانات	22
إعتمادات أخرى 2023 والإعتمادات متوفرة. - إسعاف سيارة إسعاف برسم 2022 وسيتم إقتناء سيارة إسعاف برسم	*****	*****	0,4	0,4	0,4	0,4	تمويل ذاتي	1,6	إقتناء أربعة سيارات للإسعاف	23
ملاحظات	فترة الإنجاز						مساهمة الجماعة والشركاء	التكلفة الاجمالية (م درهم)	نوعية المشروع	رت
	2027	2026	2025	2024	2026	2025				

24	تأهيل وتجهيز المكتب الجماعي الصحي	0,75	تمويل ذاتي	*****	0,25	0,25	0,25	*****	*****	*****	- سيتم برمجتها برسم 2023
25	تدبير جمع النفايات	180	تمويل ذاتي	30	30	30	30	30	30	30	- في إطار صفقة عدد 2019/05 والأشغال في طور الإنجاز - الإعتمادات متوفرة برسم 2022. - إعتمادات 2023 سيتم برمجتها.
26	تأهيل وتهينة المطرح الحالي وإنجاز مركز الطمر والتثمين لبني ملال	94	- المديرية الجهوية لوزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة قطاع الانتقال الطاقى: 94 مليون درهم الباقي من الصفقة.	9	19	9	18	19	20	20	- إتفاقية شراكة مؤشر عليها. - الإعتمادات متوفرة برسم 2022 و 2023. - الأشغال في طور الإنجاز.
مجموع مجالات البيئة والصحة والنظافة (مليون درهم)		293.65		45.1	54.75	41.65	50.65	50	51.5	*****	
القطاع الاقتصادي والتجاري والسياحي											
27	تنمية أشغال وتجهيز المجزرة الجماعية	50	- وزارة الداخلية: 20 مليون درهم. - جهة بني ملال خنيفرة: 20 مليون درهم. - المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية: المواكبة التقنية. - الجماعة: 10 مليون خارج الإتفاقية	20	30	*****	*****	*****	*****	*****	- في إطار إتفاقية شراكة مؤشر عليها. - الأشغال في طور الإنجاز. - الإعتمادات متوفرة برسم 2022. - إعتمادات 2023 سيتم برمجتها - 10 مليون مساهمة الجماعة
رت	نوعية المشروع	التكلفة الاجالية (م درهم)	مساهمة الجماعة والشركاء	فترة الإنجاز							
				2027	2026	2025	2024	2023	2022	ملاحظات	

<p>- إتمادات برسم سنة 2022 متوفرة - سيتم برمجة 1 مليون برسم 2023.</p>	*****	*****	*****	*****	1	0,5	تمويل ذاتي	1,5	تهينة المراكز التجارية	28
*****	*****	*****	*****	*****	31	20.5	51.5	مجموع القطاع الإقتصادي والتجاري والسياحي (مليون درهم)		
582.05									المجموع	